

PROJET
IMPACT
COLLECTIF

RAPPORT D'ACTIVITÉS

01.10 2021

30.06 2022





RAPPORT D'ACTIVITÉS 21-22

Mot de la directrice

Le PIC en un coup d'œil

L'année du PIC décortiquée

1. Renforcer la capacité collective d'agir des quartiers
2. Favoriser l'engagement des partenaires et développer une approche systémique
3. Accroître les liens entre les acteurs du PIC
4. Structurer et opérationnaliser la phase 2
5. Terminer la phase 1
6. Rayonner et partager des apprentissages

Annexes

- États financiers
- Les 5 conditions de l'impact collectif

Ce rapport couvre la période du 1^{er} octobre 2021 au 30 juin 2022 (8 mois).

Les prochaines années, le cycle de publication du rapport annuel du PIC sera synchronisé avec l'année financière de Centraide (du 1^{er} avril au 31 mars).

pic.centraide.org

PROJET
IMPACT
COLLECTIF

MOT DE LA DIRECTRICE

Depuis 2015, le **Projet impact collectif (PIC)** adapte l'approche de l'impact collectif de façon unique : **partir des besoins des collectivités et déterminer, avec les parties prenantes, les changements souhaités pour mieux lutter contre la pauvreté et l'exclusion sociale.**

Chaque quartier est libre d'expérimenter et d'adopter les stratégies les plus appropriées pour opérer des transformations. Et tout au long du projet, on teste, on apprend, on réajuste, pour être en constante amélioration.

En effet, depuis ses débuts, le PIC est un projet d'expérimentation et d'apprentissage. Il met l'accent sur l'autoévaluation et la capacité des acteurs à tirer des enseignements des expériences menées. Avec l'envol de la deuxième phase du projet cette année, l'initiative étend maintenant sa portée à l'ensemble des quartiers de l'île de Montréal, qui ont carte blanche pour identifier leurs priorités d'action, tester et apprendre collectivement. Nous sommes fiers de faire partie de cette deuxième phase, avec une équipe renouvelée et de nouveaux partenariats.

Ce rapport est l'occasion de souligner la pertinence des initiatives collectives menées par les quartiers au cours des derniers mois, notamment dans les domaines du logement, de l'alimentation, de l'inclusion, de la réussite éducative et de l'emploi, pour ne nommer que quelques exemples. Nous célébrons la pertinence des initiatives collectives proposées par les quartiers, qui partent des besoins des personnes en situation de pauvreté et d'exclusion sociale. Tout au long de ce document, nous partagerons également les **#défisPIC**, **#boncoupsPIC** et les **#apprentissagesPIC** qui se sont présentés durant les huit derniers mois, en cohérence avec l'esprit du projet.

Alors que la hausse du coût de la vie affecte directement de nombreux Montréalais et Montréalaises qui peinent à subvenir à leurs besoins essentiels, et que les répercussions de la pandémie continuent à se faire sentir, ce projet est plus que jamais crucial. Les défis du roulement du personnel et du manque de ressources, ainsi que la pression sur le milieu communautaire et la population, en particulier les personnes en situation d'exclusion sociale et de pauvreté, restent fortement d'actualité; mais le PIC contribue au développement de communautés fortes et mobilisées. La pandémie nous l'a d'ailleurs clairement démontré: les endroits où les acteurs ont l'habitude de se mobiliser ont mieux traversé la crise et ont su réagir rapidement aux besoins de leurs collectivités.

Le Projet impact collectif rassemble de nombreux partenaires institutionnels, communautaires et philanthropiques. Au fil des ans, une communauté vibrante, innovante et engagée s'est bâtie autour du PIC. Notre souhait pour les prochains mois: consolider cette communauté pour qu'elle poursuive son élan.

Puisse le PIC entraîner encore plus de changements pour améliorer la qualité et les conditions de vie sur toute l'île de Montréal, et inspirer les pratiques en développement des communautés dans la métropole et même au-delà.



Rotem Ayalon

Directrice, Projet impact collectif
Directrice adjointe, Développement social, Centraide du Grand Montréal

MERCI À TOUS CEUX QUI RENDENT CETTE AVENTURE POSSIBLE

Partenaires philanthropiques



Partenaires institutionnels et communautaires



Prévenir aujourd'hui, mieux vivre demain
Directeur de santé publique de Montréal

Opérateur



Centraide
du Grand Montréal



RAPPORT D'ACTIVITÉS 21-22

Mot de la directrice

Le PIC en un coup d'œil

L'année du PIC décortiquée

1. Renforcer la capacité collective d'agir des quartiers
2. Favoriser l'engagement des partenaires et développer une approche systémique
3. Accroître les liens entre les acteurs du PIC
4. Structurer et opérationnaliser la phase 2
5. Terminer la phase 1
6. Rayonner et partager des apprentissages

Annexes

- États financiers
- Les 5 conditions de l'impact collectif

Ce rapport couvre la période du 1^{er} octobre 2021 au 30 juin 2022 (8 mois).

Les prochaines années, le cycle de publication du rapport annuel du PIC sera synchronisé avec l'année financière de Centraide (du 1^{er} avril au 31 mars).

pic.centraide.org

PROJET
IMPACT
COLLECTIF

Le PIC en un coup d'œil

UNIS POUR DES QUARTIERS INCLUSIFS



*Les notions de réduction de la pauvreté ou de lutte contre la pauvreté doivent être comprises dans leur sens large, lequel inclut de prévenir la pauvreté, d'en atténuer les effets, de s'attaquer à ses causes et de faciliter la sortie de la pauvreté pour les personnes qui vivent une telle situation. ** Le concept d'ADS+ utilisé par certains partenaires s'inscrit dans le même esprit.



RAPPORT D'ACTIVITÉS 21-22

Mot de la directrice

Le PIC en un coup d'œil

L'année du PIC décortiquée

1. Renforcer la capacité collective d'agir des quartiers
2. Favoriser l'engagement des partenaires et développer une approche systémique
3. Accroître les liens entre les acteurs du PIC
4. Structurer et opérationnaliser la phase 2
5. Terminer la phase 1
6. Rayonner et partager des apprentissages

Annexes

États financiers

Les 5 conditions de l'impact collectif

Ce rapport couvre la période du 1^{er} octobre 2021 au 30 juin 2022 (8 mois).

Les prochaines années, le cycle de publication du rapport annuel du PIC sera synchronisé avec l'année financière de Centraide (du 1^{er} avril au 31 mars).

pic.centraide.org

PROJET
IMPACT
COLLECTIF

L'ANNÉE DU PIC DÉCORTIQUÉE

Six priorités clés ont guidé les efforts du PIC cette année :

1. Renforcer la capacité collective d'agir des quartiers
2. Favoriser l'engagement des partenaires et développer une approche systémique
3. Accroître les liens entre les acteurs du PIC
4. Structurer et opérationnaliser la phase 2
5. Terminer la phase 1
6. Rayonner et partager des apprentissages



RAPPORT D'ACTIVITÉS 21-22

Mot de la directrice

Le PIC en un coup d'œil

L'année du PIC décortiquée

1. Renforcer la capacité collective d'agir des quartiers
2. Favoriser l'engagement des partenaires et développer une approche systémique
3. Accroître les liens entre les acteurs du PIC
4. Structurer et opérationnaliser la phase 2
5. Terminer la phase 1
6. Rayonner et partager des apprentissages

Annexes

États financiers

Les 5 conditions de l'impact collectif

Ce rapport couvre la période du 1^{er} octobre 2021 au 30 juin 2022 (8 mois).

Les prochaines années, le cycle de publication du rapport annuel du PIC sera synchronisé avec l'année financière de Centraide (du 1^{er} avril au 31 mars).

pic.centraide.org

PROJET
IMPACT
COLLECTIF

L'ANNÉE DU PIC DÉCORTIQUÉE

1. Renforcer la capacité collective d'agir des quartiers

Un des grands objectifs du PIC est de renforcer la capacité collective d'agir des quartiers pour réduire la pauvreté et l'exclusion sociale.

Au-delà de l'allocation de ressources financières allant directement aux quartiers, le PIC offre à ces derniers des formations et de l'accompagnement sur des pratiques centrales à l'approche de l'impact collectif.

Cela permet de décupler les répercussions de leur travail et de les appuyer dans leur rôle de structure de soutien.



RAPPORT D'ACTIVITÉS 21-22

Mot de la directrice

Le PIC en un coup d'œil

L'année du PIC décortiquée

1. Renforcer la capacité collective d'agir des quartiers
2. Favoriser l'engagement des partenaires et développer une approche systémique
3. Accroître les liens entre les acteurs du PIC
4. Structurer et opérationnaliser la phase 2
5. Terminer la phase 1
6. Rayonner et partager des apprentissages

Annexes

États financiers

Les 5 conditions de l'impact collectif

Ce rapport couvre la période du 1^{er} octobre 2021 au 30 juin 2022 (8 mois).

Les prochaines années, le cycle de publication du rapport annuel du PIC sera synchronisé avec l'année financière de Centraide (du 1^{er} avril au 31 mars).

pic.centraide.org

PROJET
IMPACT
COLLECTIF

Aperçu des montants alloués aux quartiers entre octobre 2021 et juin 2022



PHASE 1 / 17 quartiers

1 577 051\$

PHASE 2 / 12 quartiers

998 231\$

Pour de nombreux quartiers, 2021-2022 a été une année de consolidation d'initiatives, d'apprentissage et de transition vers la phase 2.

Au cours de cette période, la communauté PIC a eu l'occasion d'accueillir quatre nouveaux quartiers: **Faubourg Saint-Laurent, Petite-Bourgogne, Montréal-Nord et Rivière-des-Prairies.**

Bon nombre d'initiatives PIC ont l'ambition de s'attaquer aux inégalités à la source.

Les quartiers ne peuvent cependant pas faire abstraction de la nécessité de fournir, en complémentarité, **des services qui répondent aux besoins urgents de la population.**

« Il est devenu évident pour la majorité des organismes que les activités de distribution alimentaire gratuite, étant donné les besoins constatés, doivent être permanentes.

Il est aussi important de leur donner leur juste place dans le cadre de l'implantation [de notre système alimentaire local]. »

- Rapport d'activités, Lachine. [#apprentissagePIC](https://twitter.com/apprentissagePIC)



RAPPORT D'ACTIVITÉS 21-22

Mot de la directrice

Le PIC en un coup d'œil

L'année du PIC décortiquée

1. Renforcer la capacité collective d'agir des quartiers
2. Favoriser l'engagement des partenaires et développer une approche systémique
3. Accroître les liens entre les acteurs du PIC
4. Structurer et opérationnaliser la phase 2
5. Terminer la phase 1
6. Rayonner et partager des apprentissages

Annexes

- États financiers
- Les 5 conditions de l'impact collectif

Ce rapport couvre la période du 1^{er} octobre 2021 au 30 juin 2022 (8 mois).

Les prochaines années, le cycle de publication du rapport annuel du PIC sera synchronisé avec l'année financière de Centraide (du 1^{er} avril au 31 mars).

pic.centraide.org

PROJET
IMPACT
COLLECTIF

1A

Initiatives dans les quartiers: avancées, défis et apprentissages

Mobilisation citoyenne, influence et compréhension des enjeux

Mobilisation de partenaires, influence et collaboration

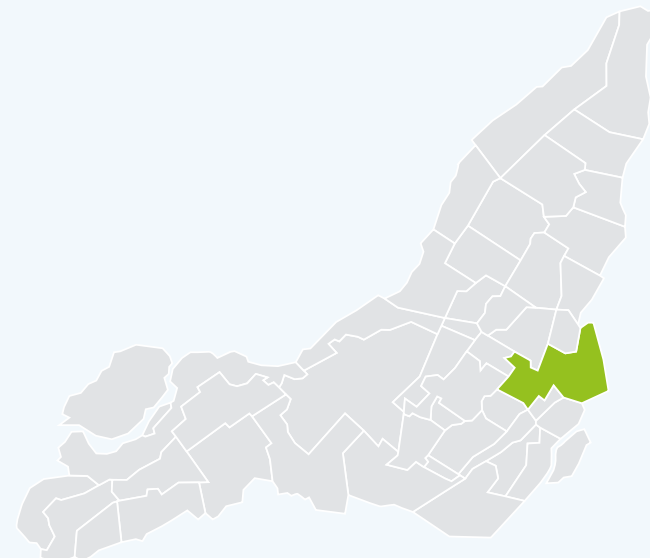
Communication et sensibilisation

Diffusion des apprentissages

Consolidation et pérennisation

Phase 2

PETER-McGILL



Le quartier Peter-McGill a réalisé quelques apprentissages au sujet de la mobilisation citoyenne. L'équipe explique entre autres que l'implication accentuée la **motivation** et le **renforcement des capacités** des citoyennes et des citoyens.

«... permettre aux résidents-es d'élaborer et de présenter eux-mêmes leurs projets aux élus-es et employés de l'arrondissement est un aspect très motivant de leur implication.

D'autant plus que les citoyens-nes sont par la suite beaucoup plus informés quant au mode de fonctionnement des différents services de la Ville et des processus de réalisation des projets.

La dernière année nous montre encore que la présence accrue des agentes de mobilisation, même en ligne, est nécessaire au maintien de la mobilisation citoyenne dans le quartier. »

- Rapport d'activités, Peter-McGill. [#apprentissagePIC](https://twitter.com/apprentissagePIC)



RAPPORT D'ACTIVITÉS 21-22

Mot de la directrice

Le PIC en un coup d'œil

L'année du PIC décortiquée

1. Renforcer la capacité collective d'agir des quartiers
2. Favoriser l'engagement des partenaires et développer une approche systémique
3. Accroître les liens entre les acteurs du PIC
4. Structurer et opérationnaliser la phase 2
5. Terminer la phase 1
6. Rayonner et partager des apprentissages

Annexes

- États financiers
- Les 5 conditions de l'impact collectif

Ce rapport couvre la période du 1^{er} octobre 2021 au 30 juin 2022 (8 mois).

Les prochaines années, le cycle de publication du rapport annuel du PIC sera synchronisé avec l'année financière de Centraide (du 1^{er} avril au 31 mars).

pic.centraide.org

PROJET
IMPACT
COLLECTIF

1A

Initiatives dans les quartiers: avancées, défis et apprentissages

Mobilisation citoyenne, influence et compréhension des enjeux	Mobilisation de partenaires, influence et collaboration	Communication et sensibilisation	Diffusion des apprentissages	Consolidation et pérennisation	Phase 2
---	---	----------------------------------	------------------------------	--------------------------------	---------

Pour **faire connaître la situation vécue par les locataires** et **avoir de l'influence** dans le quartier Ahuntsic, l'École de la citoyenneté a produit un recueil de témoignages.

AHUNTSIC



« Le 2 octobre 2021 fut l'occasion de présenter ces recueils de témoignages au cours de l'activité festive Uni-es pour l'accès au logis!

En partenariat avec le Comité logement Ahuntsic-Cartierville (CLAC), le Comité de pilotage Louvain Est, l'ACEF du Nord de Montréal et le CLIC de Bordeaux-Cartierville, cette journée fut l'occasion de combiner éducation populaire et revendications pour du logement social. »

- Rapport d'activités, Ahuntsic. [#boncoupPIC](https://twitter.com/boncoupPIC)



Dans les médias





RAPPORT D'ACTIVITÉS 21-22

Mot de la directrice

Le PIC en un coup d'œil

L'année du PIC décortiquée

1. Renforcer la capacité collective d'agir des quartiers
2. Favoriser l'engagement des partenaires et développer une approche systémique
3. Accroître les liens entre les acteurs du PIC
4. Structurer et opérationnaliser la phase 2
5. Terminer la phase 1
6. Rayonner et partager des apprentissages

Annexes

États financiers

Les 5 conditions de l'impact collectif

Ce rapport couvre la période du 1^{er} octobre 2021 au 30 juin 2022 (8 mois).

Les prochaines années, le cycle de publication du rapport annuel du PIC sera synchronisé avec l'année financière de Centraide (du 1^{er} avril au 31 mars).

pic.centraide.org

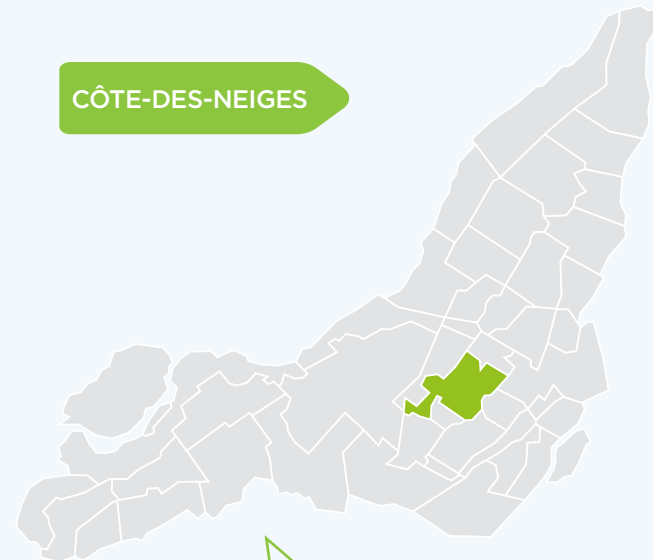
PROJET
IMPACT
COLLECTIF

1A

Initiatives dans les quartiers: avancées, défis et apprentissages

Mobilisation citoyenne, influence et compréhension des enjeux	Mobilisation de partenaires, influence et collaboration	Communication et sensibilisation	Diffusion des apprentissages	Consolidation et pérennisation	Phase 2
---	---	----------------------------------	------------------------------	--------------------------------	---------

CÔTE-DES-NEIGES



Le quartier Côte-des-Neiges souligne l'importance des interventions collectives auprès des citoyennes et citoyens pour agir contre l'insalubrité des logements dans le quartier.

ESCOUADE SALUBRITÉ
Projet Escouade Salubrité
Faits saillants de l'évaluation participative

Effets de l'intervention individuelle sur des locataires

- Des locataires accompagnés constatent une **amélioration de leurs conditions de logement.**
- Les locataires accompagnés ont une **meilleure connaissance de leurs droits liés au logement.**
- Des locataires isolés et ayant des problèmes de logement importants **reçoivent une visite** ainsi que du soutien pour entamer les démarches nécessaires.
- Des locataires accompagnés ont un **sentiment plus important de pouvoir se prendre en charge.**

Bon coup - Mise en oeuvre du projet

- La collaboration et le lien développés avec les partenaires du quartier facilitent grandement le travail des intervenant(e)s du projet Escouade.
- Les ajustements en continu.

Effets sur le travail collaboratif

- Un travail collaboratif entre les acteurs impliqués au sein du Comité de coordination.
- La création de liens entre les intervenant(e)s, les autres personnes-ressources impliquées dans le projet Escouade, et certains organismes du quartier afin de favoriser le référencement des locataires au projet.
- La création des liens entre ce projet et les autres initiatives du Chantier salubrité (ex. participation des intervenant(e)s de projet Escouade aux ateliers organisés dans le cadre du projet Info-Action-Familles).

De projet inscrit dans le cadre des projets d'impact collectif (PIC) financés par Centraide du Grand Montréal, OÉIL, Corporation de développement communautaire de Côte-des-Neiges. Comité d'évaluation accompagné par dynamo.

Source: Escouade Salubrité - document d'évaluation

« L'apprentissage le plus important que nous avons fait est la place des interventions collectives dans les immeubles qui ont **rapproché** certain-es locataires et **rassuré** parfois ceux qui craignent les représailles.

Ces interventions collectives sont essentielles et complémentaires aux interventions individuelles, car elles **renforcent l'assurance et la confiance des locataires.** »

- Rapport d'activités, Côte-des-Neiges. [#apprentissagePIC](https://twitter.com/apprentissagePIC)



RAPPORT D'ACTIVITÉS 21-22

Mot de la directrice

Le PIC en un coup d'œil

L'année du PIC décortiquée

1. Renforcer la capacité collective d'agir des quartiers
2. Favoriser l'engagement des partenaires et développer une approche systémique
3. Accroître les liens entre les acteurs du PIC
4. Structurer et opérationnaliser la phase 2
5. Terminer la phase 1
6. Rayonner et partager des apprentissages

Annexes

- États financiers
- Les 5 conditions de l'impact collectif

Ce rapport couvre la période du 1^{er} octobre 2021 au 30 juin 2022 (8 mois).

Les prochaines années, le cycle de publication du rapport annuel du PIC sera synchronisé avec l'année financière de Centraide (du 1^{er} avril au 31 mars).

pic.centraide.org

PROJET
IMPACT
COLLECTIF

1A

Initiatives dans les quartiers: avancées, défis et apprentissages

Mobilisation citoyenne, influence et compréhension des enjeux

Mobilisation de partenaires, influence et collaboration

Communication et sensibilisation

Diffusion des apprentissages

Consolidation et pérennisation

Phase 2



LASALLE

Le quartier LaSalle a déployé un projet pilote de dépannage alimentaire au Centre du Vieux-Moulin, qui a permis de **mieux comprendre les besoins des personnes rejointes.**

44 %
d'entre elles
ont bénéficié d'un
suivi pour
des besoins autres
qu'alimentaires.

#boncoupPIC



Crédit photo: Centre du Vieux-Moulin de LaSalle



RAPPORT D'ACTIVITÉS 21-22

Mot de la directrice

Le PIC en un coup d'œil

L'année du PIC décortiquée

1. Renforcer la capacité collective d'agir des quartiers
2. Favoriser l'engagement des partenaires et développer une approche systémique
3. Accroître les liens entre les acteurs du PIC
4. Structurer et opérationnaliser la phase 2
5. Terminer la phase 1
6. Rayonner et partager des apprentissages

Annexes

États financiers

Les 5 conditions de l'impact collectif

Ce rapport couvre la période du 1^{er} octobre 2021 au 30 juin 2022 (8 mois).

Les prochaines années, le cycle de publication du rapport annuel du PIC sera synchronisé avec l'année financière de Centraide (du 1^{er} avril au 31 mars).

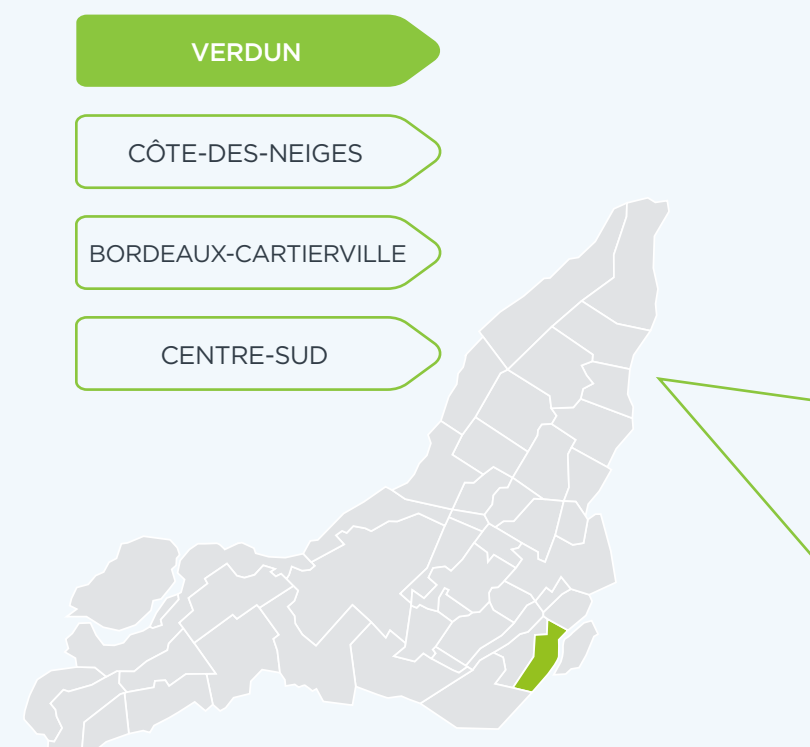
pic.centraide.org

PROJET
IMPACT
COLLECTIF

1A Initiatives dans les quartiers: avancées, défis et apprentissages

Mobilisation citoyenne, influence et compréhension des enjeux	Mobilisation de partenaires, influence et collaboration	Communication et sensibilisation	Diffusion des apprentissages	Consolidation et pérennisation	Phase 2
---	---	----------------------------------	------------------------------	--------------------------------	---------

La collaboration intersectorielle est au cœur de nombreuses initiatives PIC.



«Un grand nombre de recommandations citoyennes de l'Opération populaire de l'aménagement (OPA) sont incluses dans la vision de l'Arrondissement.

[...] La Ville de Montréal a annoncé avoir utilisé son droit de préemption afin d'acquérir deux lots du secteur pour le développement de logements sociaux (potentiel de 250 logements sociaux).

Il s'agit d'un gros succès pour le milieu. S'il a été plus difficile de mobiliser et d'impliquer plus largement le milieu, les membres du comité citoyen ont redoublé d'efforts pour mettre de l'avant les recommandations citoyennes auprès de l'Arrondissement; ils se sont rencontrés toutes les semaines de février à juin 2021. »

- Rapport d'activités, Verdun. [#boncoupPIC](https://twitter.com/boncoupPIC)





RAPPORT D'ACTIVITÉS 21-22

Mot de la directrice

Le PIC en un coup d'œil

L'année du PIC décortiquée

1. Renforcer la capacité collective d'agir des quartiers
2. Favoriser l'engagement des partenaires et développer une approche systémique
3. Accroître les liens entre les acteurs du PIC
4. Structurer et opérationnaliser la phase 2
5. Terminer la phase 1
6. Rayonner et partager des apprentissages

Annexes

- États financiers
- Les 5 conditions de l'impact collectif

Ce rapport couvre la période du 1^{er} octobre 2021 au 30 juin 2022 (8 mois).

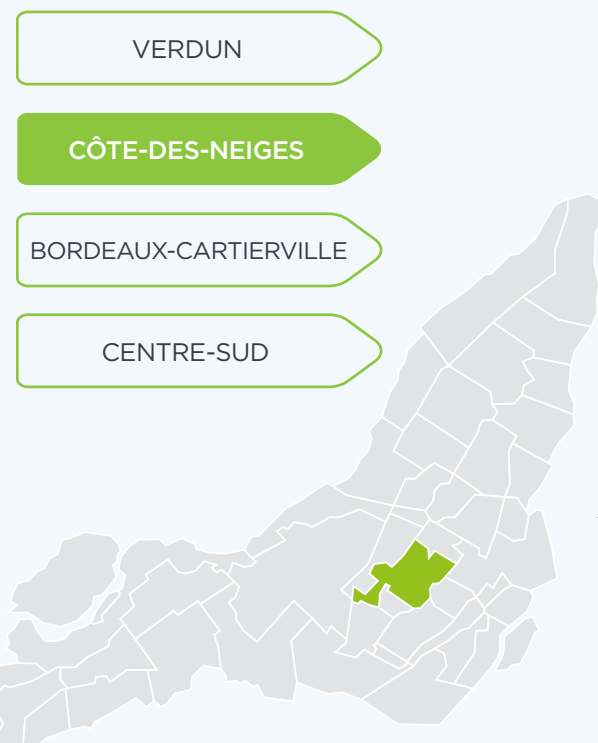
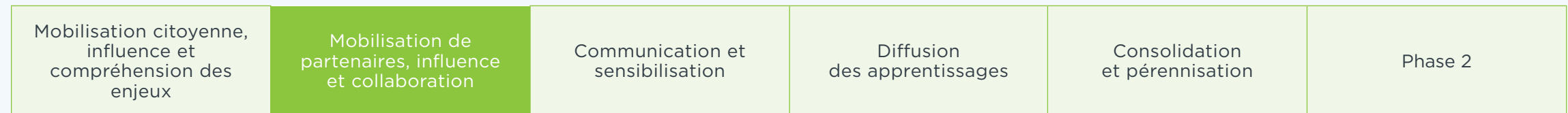
Les prochaines années, le cycle de publication du rapport annuel du PIC sera synchronisé avec l'année financière de Centraide (du 1^{er} avril au 31 mars).

pic.centraide.org

PROJET
IMPACT
COLLECTIF

1A

Initiatives dans les quartiers: avancées, défis et apprentissages



La **mobilisation de partenaires** dans le contexte actuel exige des ajustements, comme en témoignent les acteurs de Côte-des-Neiges dans leur rapport d'activités.

«S'il ne fallait retenir qu'un seul apprentissage au courant de l'année, c'est assurément le défi de mobilisation des différentes parties prenantes des concertations durant la pandémie.

Confrontées dans leurs propres organismes aux contraintes liées à la pandémie (contacts difficiles avec leurs familles membres, limitation des présences sur le terrain, roulement du personnel dans plusieurs organismes), il leur a été difficile de tenir la cadence d'implication.

Néanmoins, en tenant les membres informés régulièrement de l'avancée des projets en intervention sur le terrain et en maintenant la communication (courriel, téléphone), les membres parvenaient à apporter leur contribution en dépit des contraintes. C'est le cas quand ils recommandent des personnes membres de leurs organismes vers les différentes ressources (Escouade Salubrité, Info-ActionFamille).»

- Rapport d'activités, Côte-des-Neiges.

[#apprentissagePIC](https://twitter.com/apprentissagePIC)



RAPPORT D'ACTIVITÉS 21-22

Mot de la directrice

Le PIC en un coup d'œil

L'année du PIC décortiquée

1. Renforcer la capacité collective d'agir des quartiers
2. Favoriser l'engagement des partenaires et développer une approche systémique
3. Accroître les liens entre les acteurs du PIC
4. Structurer et opérationnaliser la phase 2
5. Terminer la phase 1
6. Rayonner et partager des apprentissages

Annexes

États financiers

Les 5 conditions de l'impact collectif

Ce rapport couvre la période du 1^{er} octobre 2021 au 30 juin 2022 (8 mois).

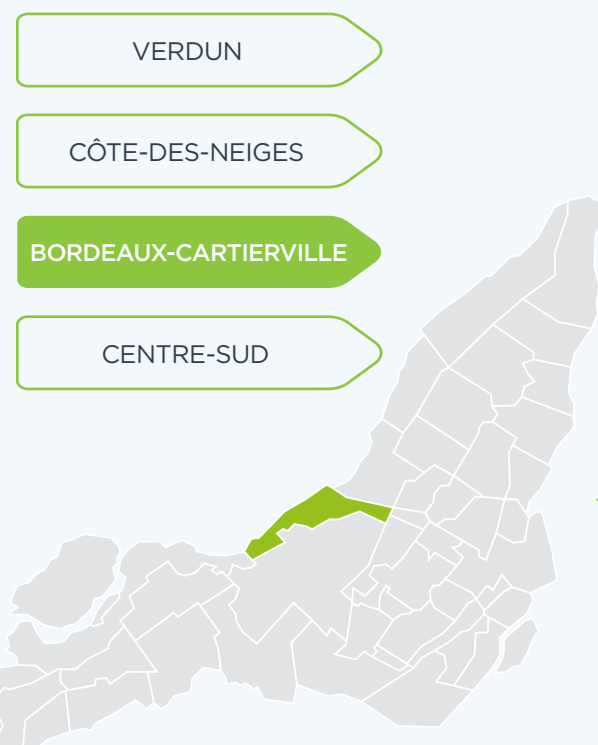
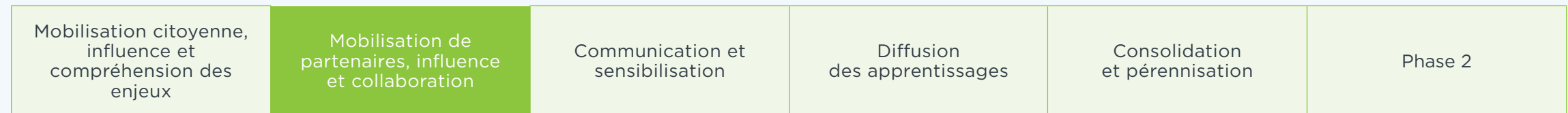
Les prochaines années, le cycle de publication du rapport annuel du PIC sera synchronisé avec l'année financière de Centraide (du 1^{er} avril au 31 mars).

pic.centraide.org

PROJET
IMPACT
COLLECTIF

1A

Initiatives dans les quartiers: avancées, défis et apprentissages



À Bordeaux-Cartierville, le milieu communautaire travaille étroitement avec l'Arrondissement en vue de l'ouverture de la **Maison de quartier**. Le rôle des différentes parties prenantes et la vision commune sont au cœur de cette initiative structurante.

« Cette année, les apprentissages ont été riches et multiples concernant le déploiement de notre initiative.

S'il fallait en nommer un, ce serait de clarifier l'investissement des parties prenantes tout en maintenant la vision du projet – plusieurs organismes vont graviter de près ou de loin [autour] de la Maison de quartier, avec des cultures organisationnelles différentes.

Aussi, cela demande un suivi constant pour s'assurer que la vision du projet est maintenue tout en considérant des contraintes non négociables (assurances/responsabilité civile, autonomie du projet dans son fonctionnement au sein d'une bâtisse ville, etc.). »

– Rapport d'activités, Bordeaux-Cartierville.

[#apprentissagePIC](https://twitter.com/apprentissagePIC)



RAPPORT D'ACTIVITÉS 21-22

Mot de la directrice

Le PIC en un coup d'œil

L'année du PIC décortiquée

1. Renforcer la capacité collective d'agir des quartiers
2. Favoriser l'engagement des partenaires et développer une approche systémique
3. Accroître les liens entre les acteurs du PIC
4. Structurer et opérationnaliser la phase 2
5. Terminer la phase 1
6. Rayonner et partager des apprentissages

Annexes

- États financiers
- Les 5 conditions de l'impact collectif

Ce rapport couvre la période du 1^{er} octobre 2021 au 30 juin 2022 (8 mois).

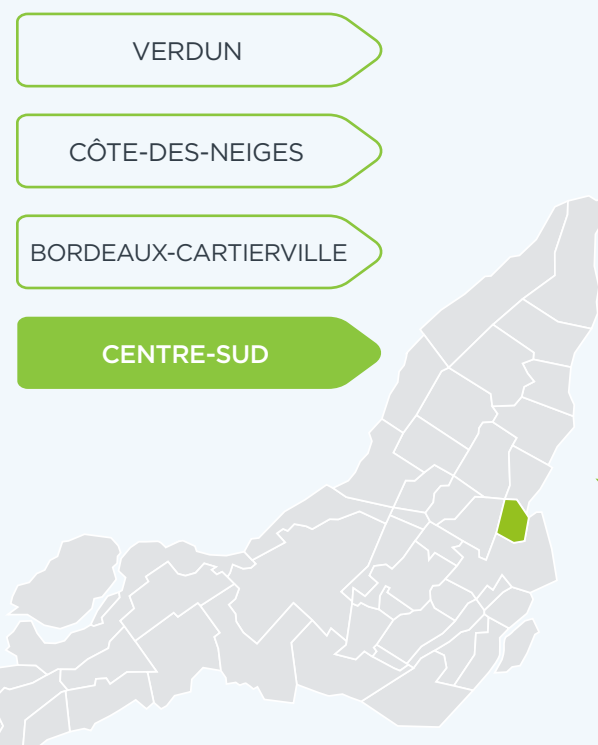
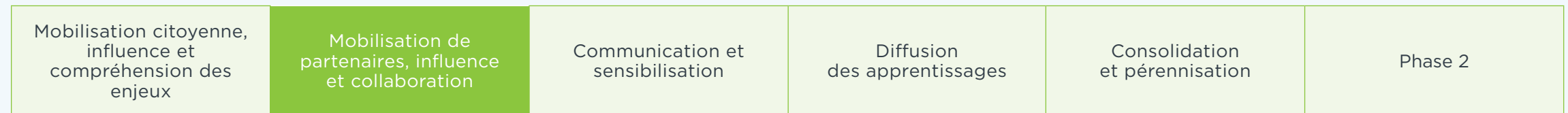
Les prochaines années, le cycle de publication du rapport annuel du PIC sera synchronisé avec l'année financière de Centraide (du 1^{er} avril au 31 mars).

pic.centraide.org

PROJET
IMPACT
COLLECTIF

1A

Initiatives dans les quartiers: avancées, défis et apprentissages



Dans Centre-Sud, le **Comité d'accompagnement des grands projets** réunit des acteurs communautaires, des acteurs institutionnels ainsi que des promoteurs pour que les grands projets du quartier correspondent davantage aux besoins des collectivités.

« Force est de constater que les acteur.trice.s-clés de cet écosystème du développement et [de l']aménagement urbain avancent tous à des rythmes différents selon leur secteur d'activités.

Que ce soit l'Arrondissement, les promoteurs ou le milieu communautaire, le rythme de travail varie grandement, car ces derniers sont tous tributaires d'échéanciers complexes et multiples.

Le CAGPCS doit en permanence trouver l'équilibre et évaluer comment le travail de concertation peut se moduler à ces réalités dans lesquelles il baigne également. »

- Rapport d'activités, Centre-Sud.

[#apprentissagePIC](#)

Des **liens de confiance durables** se sont créés entre des acteurs: malgré des changements au sein de l'équipe de coordination, jusqu'à une soixantaine d'acteurs ont participé aux rencontres tenues cette année. [En savoir plus](#)

[#boncoupPIC](#)

Par ailleurs, le **travail d'influence politique** occupe une place importante dans plusieurs initiatives PIC. Il comprend des activités de représentation et de revendication de la part des citoyennes et citoyens dans les conseils d'arrondissement, la rédaction de mémoires sur des enjeux prioritaires, ainsi que des rencontres avec des décideuses et décideurs.



RAPPORT D'ACTIVITÉS 21-22

Mot de la directrice

Le PIC en un coup d'œil

L'année du PIC décortiquée

1. Renforcer la capacité collective d'agir des quartiers
2. Favoriser l'engagement des partenaires et développer une approche systémique
3. Accroître les liens entre les acteurs du PIC
4. Structurer et opérationnaliser la phase 2
5. Terminer la phase 1
6. Rayonner et partager des apprentissages

Annexes

États financiers

Les 5 conditions de l'impact collectif

Ce rapport couvre la période du 1^{er} octobre 2021 au 30 juin 2022 (8 mois).

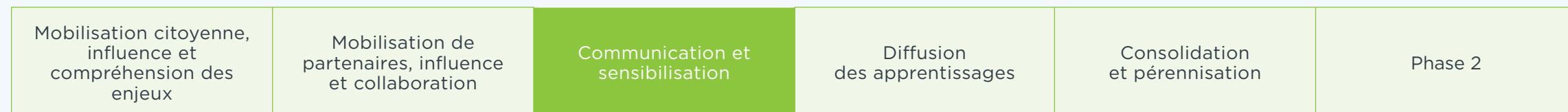
Les prochaines années, le cycle de publication du rapport annuel du PIC sera synchronisé avec l'année financière de Centraide (du 1^{er} avril au 31 mars).

pic.centraide.org

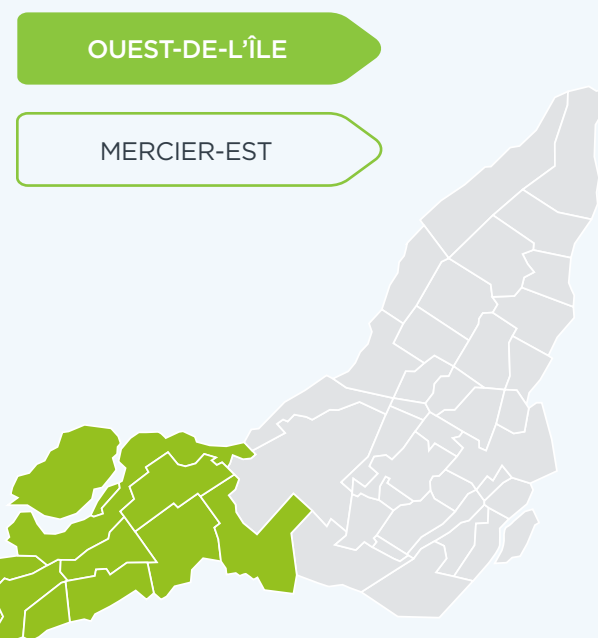
PROJET
IMPACT
COLLECTIF

1A

Initiatives dans les quartiers: avancées, défis et apprentissages



Les outils de communication et de sensibilisation sont des leviers indispensables dans les initiatives PIC. Parfois, plusieurs années d'expérimentation et de préparation sont nécessaires pour arriver à trouver la bonne formule.



L'Ouest-de-l'Île a ainsi élaboré une boîte à outils en sécurité alimentaire, qui est le fruit de nombreuses années d'efforts collectifs et collaboratifs. Parmi les cinq outils de la boîte, on trouve le film *Faim cachée*, un court-métrage qui porte sur les enjeux alimentaires du quartier. [En savoir plus](#)

#boncoupPIC

Répertoire des Ressources Alimentaires

Fournir de l'information sur les organismes qui favorisent la sécurité alimentaire dans l'Ouest-de-l'Île

DESCRIPTION

- Ce répertoire recense les organismes qui proposent des services qui favorisent l'accès à l'alimentation pour la population de l'Ouest-de-l'Île.
- Outil bilingue FR/EN.

POUR QUI

- Les résidentes de l'Ouest-de-l'Île
- Les organismes
- Les municipalités

OÙ TROUVER CET OUTIL?

- tqoi.org
- crainfo.ca
- corbeilledepain.com

Suggestions d'utilisation

- Ce répertoire permet d'orienter les personnes qui ont besoin d'une aide alimentaire, pour elle-même ou pour leurs proches.
- Il est mis à jour une fois par an.

Guide pour une alimentation équilibrée

Fournir des informations sur l'alimentation et sensibiliser à une alimentation plus saine

DESCRIPTION

- Le guide permet de répondre à des questions simples sur l'alimentation et fournit des suggestions pratiques pour aider la population de l'Ouest-de-l'Île à mieux se nourrir.
- Le guide est séparé en 5 chapitres dont les thèmes sont: alimentation équilibrée, achats intelligents et réduction des déchets, comprendre les étiquettes, cuisson et conservation des aliments et grandes tendances alimentaires.
- Outil bilingue FR/EN.

POUR QUI

- Les résidentes de l'Ouest-de-l'Île
- Les organismes
- Les municipalités/bibliothèques
- Les écoles
- Les intervenant·es sociaux·ales

OÙ TROUVER CET OUTIL?

- tqoi.org
- crainfo.ca
- corbeilledepain.com

Versions papier au CRC

Suggestions d'utilisation

- Le guide peut être distribué dans les banques alimentaires.
- Le guide peut être distribué à la suite d'un atelier.
- Le guide peut être distribué dans les écoles et les bibliothèques.

Recueil d'ateliers sur la Littératie Alimentaire

Fournir de l'information sur les ateliers en littératie alimentaire dans l'Ouest-de-l'Île et à Montréal

DESCRIPTION

- Ce recueil d'ateliers sur la littératie alimentaire est un outil qui sert à donner de l'information sur une variété d'ateliers enrichissants et amusants qui portent sur l'alimentation. Nutrition, jardinage, gaspillage alimentaire, cuisine santé, image corporelle et bien plus encore!
- Outil bilingue FR/EN.

POUR QUI

- Les résidentes de l'Ouest-de-l'Île
- Les organismes
- Les municipalités
- Les écoles
- Les intervenant·es sociaux·ales

OÙ TROUVER CET OUTIL?

- tqoi.org
- crainfo.ca
- corbeilledepain.com

Versions papier au CRC

Suggestions d'utilisation

- Ce recueil peut être utile aux personnes qui souhaitent acquérir personnellement ou professionnellement des connaissances en littératie alimentaire en participant à des ateliers.
- Ce recueil peut permettre aux municipalités et aux écoles de proposer des ateliers à leurs résident·es ou à leurs élèves.

Diagnostic du système alimentaire de l'Ouest-de-l'Île

Fournir de l'information sur l'état du système alimentaire de l'Ouest-de-l'Île: producteur·trices, épiceries, marchés, grossistes et gestion des déchets

DESCRIPTION

- Ce document identifie les acteur·trices clés du système alimentaire, leurs priorités et leurs actions en termes de sécurité alimentaire.
- Il explore plusieurs projets mis en place par le secteur communautaire et industriel pour répondre aux besoins en termes de sécurité alimentaire.
- Il propose des pistes d'intervention pour améliorer la sécurité alimentaire dans l'Ouest-de-l'Île.
- Outil bilingue FR/EN.

POUR QUI

- Les organismes
- Les municipalités

OÙ TROUVER CET OUTIL?

- tqoi.org
- crainfo.ca
- corbeilledepain.com

Suggestions d'utilisation

- Les données du diagnostic peuvent permettre aux organismes de cibler où ils doivent prioriser leur intervention.



RAPPORT D'ACTIVITÉS 21-22

Mot de la directrice

Le PIC en un coup d'œil

L'année du PIC décortiquée

1. Renforcer la capacité collective d'agir des quartiers
2. Favoriser l'engagement des partenaires et développer une approche systémique
3. Accroître les liens entre les acteurs du PIC
4. Structurer et opérationnaliser la phase 2
5. Terminer la phase 1
6. Rayonner et partager des apprentissages

Annexes

- États financiers
- Les 5 conditions de l'impact collectif

Ce rapport couvre la période du 1^{er} octobre 2021 au 30 juin 2022 (8 mois).

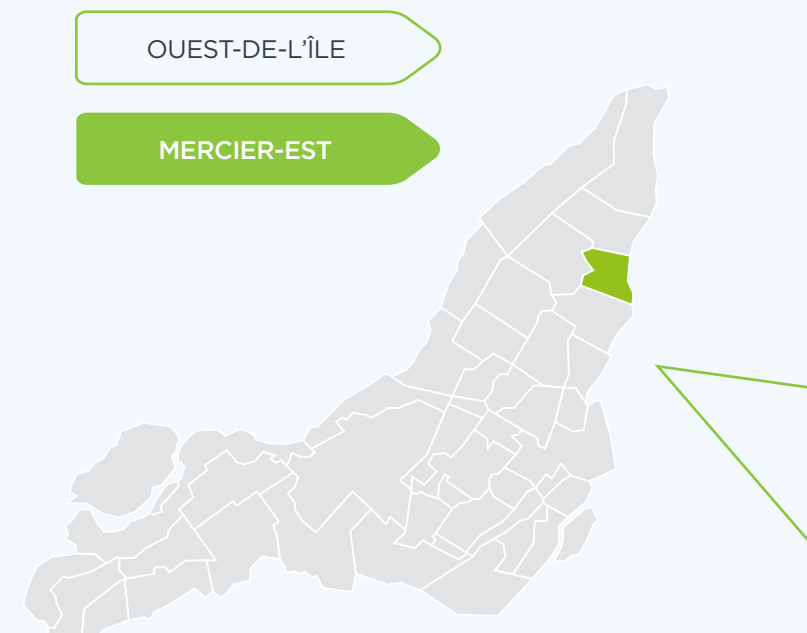
Les prochaines années, le cycle de publication du rapport annuel du PIC sera synchronisé avec l'année financière de Centraide (du 1^{er} avril au 31 mars).

pic.centraide.org

PROJET
IMPACT
COLLECTIF

1A

Initiatives dans les quartiers: avancées, défis et apprentissages



Mercier-Est en réseau a évalué les outils et les stratégies de communication élaborés au cours des dernières années pour faire connaître les ressources du quartier et améliorer leur référencement.

«Les outils mis en place lors du projet pilote jugés trop encombrants, difficiles à garder à jour et non attrayants, ont été remplacés par un seul outil: le code QR décliné en plusieurs formats (carte de visite, autocollant).

Celui-ci a été pensé en tenant compte des besoins et des limites des commerçants.

Il amène vers la page Mercier-Est en réseau sur le site de l'Association des commerçants de Tétéreaultville où les services des ressources communautaires disponibles dans le quartier sont énumérés.»

- Rapport d'activités, Mercier-Est. [#apprentissagePIC](https://twitter.com/apprentissagePIC)



17 adresses

dans Mercier-Est affichaient le code QR dans leur vitrine



RAPPORT D'ACTIVITÉS 21-22

Mot de la directrice

Le PIC en un coup d'œil

L'année du PIC décortiquée

1. Renforcer la capacité collective d'agir des quartiers
2. Favoriser l'engagement des partenaires et développer une approche systémique
3. Accroître les liens entre les acteurs du PIC
4. Structurer et opérationnaliser la phase 2
5. Terminer la phase 1
6. Rayonner et partager des apprentissages

Annexes

- États financiers
- Les 5 conditions de l'impact collectif

Ce rapport couvre la période du 1^{er} octobre 2021 au 30 juin 2022 (8 mois).

Les prochaines années, le cycle de publication du rapport annuel du PIC sera synchronisé avec l'année financière de Centraide (du 1^{er} avril au 31 mars).

pic.centraide.org

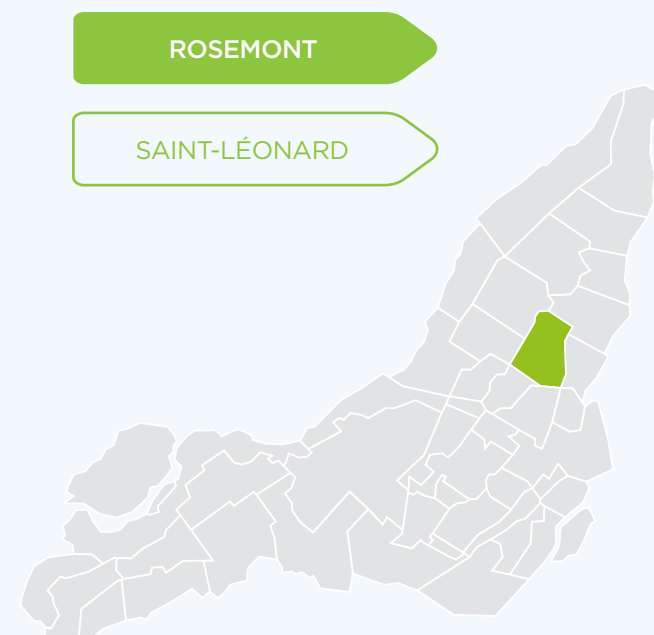
PROJET
IMPACT
COLLECTIF

1A

Initiatives dans les quartiers: avancées, défis et apprentissages

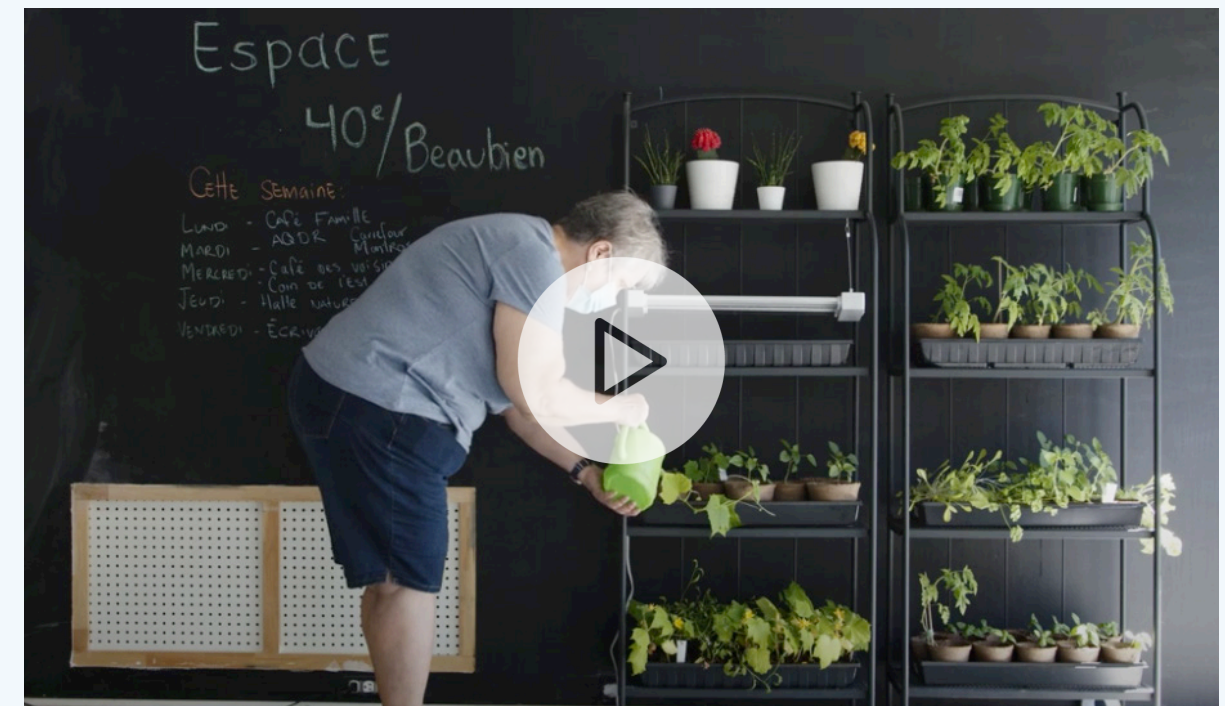
Mobilisation citoyenne, influence et compréhension des enjeux	Mobilisation de partenaires, influence et collaboration	Communication et sensibilisation	Diffusion des apprentissages	Consolidation et pérennisation	Phase 2
---	---	----------------------------------	-------------------------------------	--------------------------------	---------

En plus des nombreux apprentissages qui se trouvent dans ce rapport d'activités, un effort particulier a été déployé auprès des quartiers pour les aider à partager et à diffuser leurs apprentissages plus largement. Dans le cadre d'ÉvalPIC, **Dynamo** continue à accompagner des quartiers pour mettre en valeur les apprentissages de la phase 1. De nombreuses **synthèses d'évaluation** ont ainsi été produites et partagées au sein des quartiers. [Voir sur le web](#)



Le quartier Rosemont a produit une capsule sur l'Espace 40^e/Beaubien.

[#apprentissagePIC](#)





RAPPORT D'ACTIVITÉS 21-22

Mot de la directrice

Le PIC en un coup d'œil

L'année du PIC décortiquée

1. Renforcer la capacité collective d'agir des quartiers
2. Favoriser l'engagement des partenaires et développer une approche systémique
3. Accroître les liens entre les acteurs du PIC
4. Structurer et opérationnaliser la phase 2
5. Terminer la phase 1
6. Rayonner et partager des apprentissages

Annexes

- États financiers
- Les 5 conditions de l'impact collectif

Ce rapport couvre la période du 1^{er} octobre 2021 au 30 juin 2022 (8 mois).

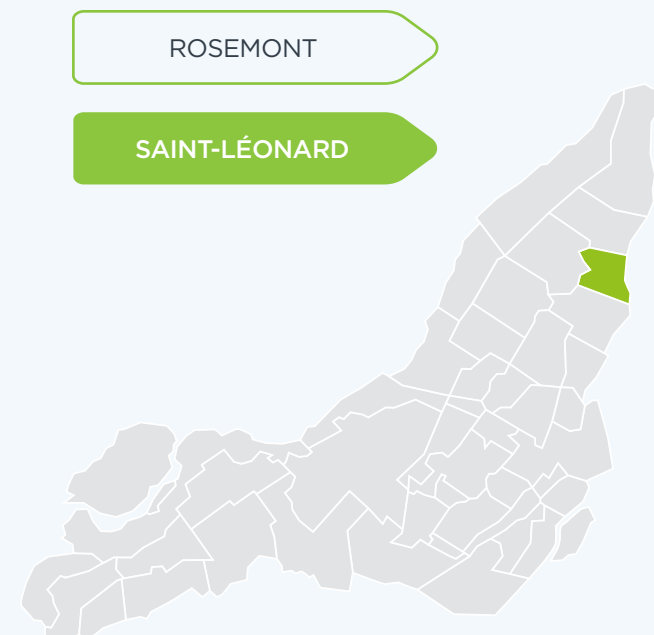
Les prochaines années, le cycle de publication du rapport annuel du PIC sera synchronisé avec l'année financière de Centraide (du 1^{er} avril au 31 mars).

pic.centraide.org

PROJET
IMPACT
COLLECTIF

1A

Initiatives dans les quartiers: avancées, défis et apprentissages



Saint-Léonard a partagé ses apprentissages sur cinq ans de mise en œuvre du plan de quartier à travers un article.

[#apprentissagePIC](https://dynamocollectivo.com/actualites/evalpic-saint-leonard-evaluation/)





RAPPORT D'ACTIVITÉS 21-22

Mot de la directrice

Le PIC en un coup d'œil

L'année du PIC décortiquée

1. Renforcer la capacité collective d'agir des quartiers
2. Favoriser l'engagement des partenaires et développer une approche systémique
3. Accroître les liens entre les acteurs du PIC
4. Structurer et opérationnaliser la phase 2
5. Terminer la phase 1
6. Rayonner et partager des apprentissages

Annexes

- États financiers
- Les 5 conditions de l'impact collectif

Ce rapport couvre la période du 1^{er} octobre 2021 au 30 juin 2022 (8 mois).

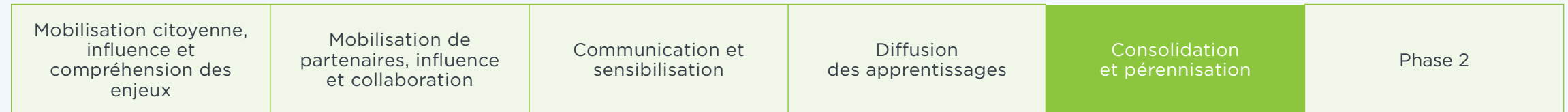
Les prochaines années, le cycle de publication du rapport annuel du PIC sera synchronisé avec l'année financière de Centraide (du 1^{er} avril au 31 mars).

pic.centraide.org

PROJET
IMPACT
COLLECTIF

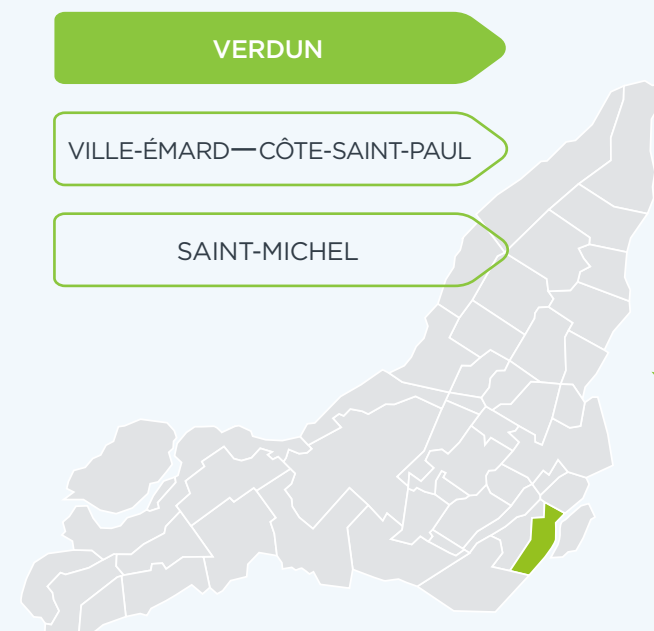
1A

Initiatives dans les quartiers: avancées, défis et apprentissages



Avec la fin de la phase 1 du PIC, la pérennisation des initiatives est un enjeu de taille. Le PIC a été **un levier pour attirer d'autres financements** pour de nombreux quartiers, ce qui a permis de consolider et de développer de nombreux projets. La recherche de financement reste cependant très énergivore et n'aboutit pas toujours au résultat souhaité, malgré une forte mobilisation et un intérêt du milieu.

Plusieurs quartiers ont choisi de **continuer à développer leur initiative de la phase 1** dans le cadre de la phase 2, en poussant certaines dimensions plus loin. C'est le cas des quartiers Ahuntsic, Lachine, Montréal-Est—Pointe-aux-Trembles, Ouest-de-l'Île Sud, Peter-McGill, Rosemont ainsi que Ville-Émard—Côte-Saint-Paul.



À Verdun, malgré le succès du projet développé lors de la phase 1, l'obtention de financement pour assurer la pérennité de ce dernier reste un défi.

«Le circuit d'approvisionnement local est un projet structurant qui a énormément d'impact dans le milieu et qui intéresse énormément la communauté verdunoise (il reçoit un soutien important de celle-ci).

Malgré cela, la pérennisation de ce projet est un défi. Les partenaires ont dépensé beaucoup d'énergie pour trouver du financement, le temps que le circuit soit intégré au projet d'espace collectif.»

- Rapport d'activités, Verdun. [#apprentissagePIC](https://twitter.com/apprentissagePIC)



RAPPORT D'ACTIVITÉS 21-22

Mot de la directrice

Le PIC en un coup d'œil

L'année du PIC décortiquée

1. Renforcer la capacité collective d'agir des quartiers
2. Favoriser l'engagement des partenaires et développer une approche systémique
3. Accroître les liens entre les acteurs du PIC
4. Structurer et opérationnaliser la phase 2
5. Terminer la phase 1
6. Rayonner et partager des apprentissages

Annexes

États financiers

Les 5 conditions de l'impact collectif

Ce rapport couvre la période du 1^{er} octobre 2021 au 30 juin 2022 (8 mois).

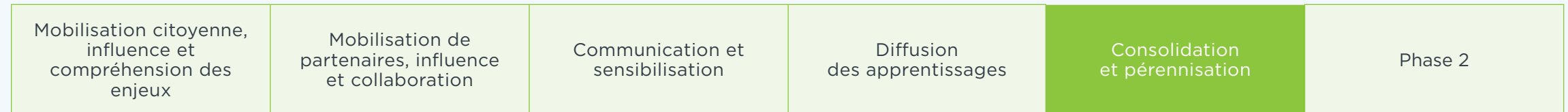
Les prochaines années, le cycle de publication du rapport annuel du PIC sera synchronisé avec l'année financière de Centraide (du 1^{er} avril au 31 mars).

pic.centraide.org

PROJET
IMPACT
COLLECTIF

1A

Initiatives dans les quartiers: avancées, défis et apprentissages



À Ville-Émard—Côte-Saint-Paul, le développement du système alimentaire local, composé de l'épicerie solidaire Paule & Émard, des marchés mobiles, des jardins collectifs et des partenariats maraîchers pour l'approvisionnement du quartier (voir photo), se poursuit. En octobre 2021, une cuisine communautaire s'est ajoutée.

Pour la phase 2, les acteurs impliqués souhaitent « que le système alimentaire local développé dans le cadre de la première phase du PIC devienne une importante plaque tournante de la solidarité du quartier, permettant aux personnes, particulièrement celles en situation de vulnérabilité, de développer leur autonomie alimentaire et leur engagement social ».

- Rapport d'activités, Ville-Émard-Côte-Saint-Paul.



Inauguration de la cuisine communautaire, octobre 2021.

Photo tirée du rapport d'activités de Ville-Émard-Côte-Saint-Paul.

#défiPIC



Les quartiers dits « intensifs », qui ont bénéficié d'un soutien financier élevé, terminent la phase 1 au printemps 2023. La **consolidation des initiatives** et la **pérennisation** sont des questions particulièrement importantes pour ces quartiers.



RAPPORT D'ACTIVITÉS 21-22

Mot de la directrice

Le PIC en un coup d'œil

L'année du PIC décortiquée

1. Renforcer la capacité collective d'agir des quartiers
2. Favoriser l'engagement des partenaires et développer une approche systémique
3. Accroître les liens entre les acteurs du PIC
4. Structurer et opérationnaliser la phase 2
5. Terminer la phase 1
6. Rayonner et partager des apprentissages

Annexes

- États financiers
- Les 5 conditions de l'impact collectif

Ce rapport couvre la période du 1^{er} octobre 2021 au 30 juin 2022 (8 mois).

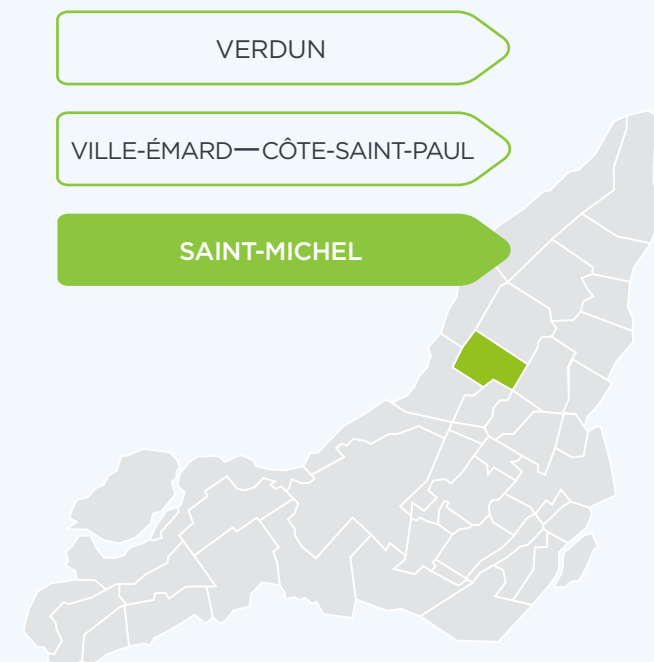
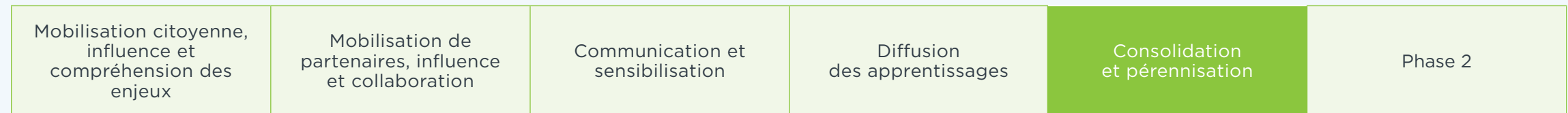
Les prochaines années, le cycle de publication du rapport annuel du PIC sera synchronisé avec l'année financière de Centraide (du 1^{er} avril au 31 mars).

pic.centraide.org

PROJET
IMPACT
COLLECTIF

1A

Initiatives dans les quartiers: avancées, défis et apprentissages



Saint-Michel possède un système alimentaire qui vise à accroître l'accès à une alimentation saine et durable, avec un fort accent sur la participation citoyenne, la réussite éducative et l'insertion socioprofessionnelle.

Cette année, le quartier a pu aller de l'avant avec le projet d'une **serre quatre saisons** et d'un **jardin extérieur**.

Cette initiative fait d'ailleurs partie des sept projets gagnants du budget participatif de la Ville de Montréal. Les installations permettent de produire des fruits et des légumes frais - sans pesticides et abordables - tout au long de l'année et d'accueillir des groupes d'élèves et de citoyennes et citoyens. [En savoir plus](#)

- Rapport d'activités, Saint-Michel.

[#boncoupPIC](#)





RAPPORT D'ACTIVITÉS 21-22

Mot de la directrice

Le PIC en un coup d'œil

L'année du PIC décortiquée

1. Renforcer la capacité collective d'agir des quartiers
2. Favoriser l'engagement des partenaires et développer une approche systémique
3. Accroître les liens entre les acteurs du PIC
4. Structurer et opérationnaliser la phase 2
5. Terminer la phase 1
6. Rayonner et partager des apprentissages

Annexes

- États financiers
- Les 5 conditions de l'impact collectif

Ce rapport couvre la période du 1^{er} octobre 2021 au 30 juin 2022 (8 mois).

Les prochaines années, le cycle de publication du rapport annuel du PIC sera synchronisé avec l'année financière de Centraide (du 1^{er} avril au 31 mars).

pic.centraide.org

PROJET
IMPACT
COLLECTIF

1A

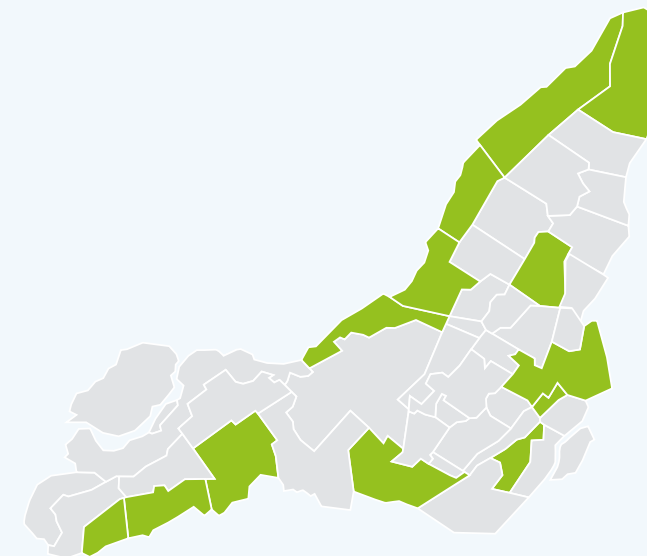
Initiatives dans les quartiers: avancées, défis et apprentissages

Mobilisation citoyenne, influence et compréhension des enjeux	Mobilisation de partenaires, influence et collaboration	Communication et sensibilisation	Diffusion des apprentissages	Consolidation et pérennisation	Phase 2
---	---	----------------------------------	------------------------------	--------------------------------	---------

L'équipe du PIC souhaite la bienvenue aux 12 quartiers qui ont intégré la phase 2 depuis février 2022!

Parmi les changements visés par les quartiers, la **participation citoyenne** et l'**inclusion** de personnes en situation de pauvreté et d'exclusion sociale ressortent fortement. Plusieurs quartiers cherchent à **améliorer la cohabitation**, à **renforcer les réseaux de solidarité** et à **briser l'isolement**. La **sécurité alimentaire** et le **logement** restent également des enjeux importants.

Parmi les nouvelles thématiques, qui étaient auparavant moins présentes, mentionnons la **santé mentale** qui sera au cœur de l'initiative de Bordeaux-Cartierville, les **services de proximité** que Rivière-des-Prairies vise à renforcer et l'**inclusion sociale et économique** que Montréal-Nord se propose de travailler à travers le PIC.



VOIR LA VUE D'ENSEMBLE DES INITIATIVES DE LA PHASE 2 PAGE SUIVANTE





RAPPORT D'ACTIVITÉS 21-22

Mot de la directrice

Le PIC en un coup d'œil

L'année du PIC décortiquée

1. Renforcer la capacité collective d'agir des quartiers
2. Favoriser l'engagement des partenaires et développer une approche systémique
3. Accroître les liens entre les acteurs du PIC
4. Structurer et opérationnaliser la phase 2
5. Terminer la phase 1
6. Rayonner et partager des apprentissages

Annexes

États financiers

Les 5 conditions de l'impact collectif

Ce rapport couvre la période du 1^{er} octobre 2021 au 30 juin 2022 (8 mois).

Les prochaines années, le cycle de publication du rapport annuel du PIC sera synchronisé avec l'année financière de Centraide (du 1^{er} avril au 31 mars).

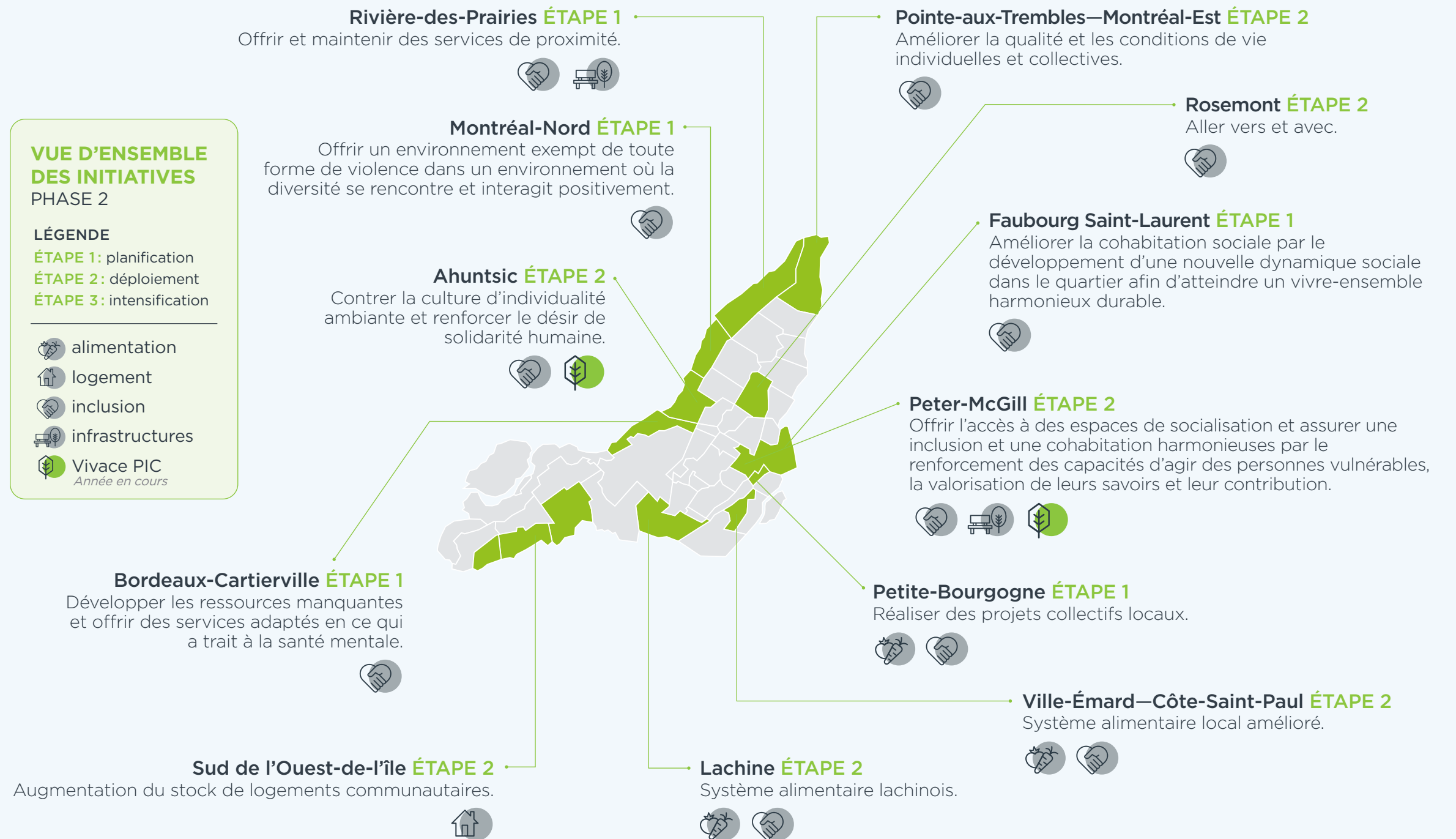
pic.centraide.org

PROJET
IMPACT
COLLECTIF

1A

Initiatives dans les quartiers: avancées, défis et apprentissages

Mobilisation citoyenne, influence et compréhension des enjeux	Mobilisation de partenaires, influence et collaboration	Communication et sensibilisation	Diffusion des apprentissages	Consolidation et pérennisation	Phase 2
---	---	----------------------------------	------------------------------	--------------------------------	---------





RAPPORT D'ACTIVITÉS 21-22

Mot de la directrice

Le PIC en un coup d'œil

L'année du PIC décortiquée

1. Renforcer la capacité collective d'agir des quartiers
2. Favoriser l'engagement des partenaires et développer une approche systémique
3. Accroître les liens entre les acteurs du PIC
4. Structurer et opérationnaliser la phase 2
5. Terminer la phase 1
6. Rayonner et partager des apprentissages

Annexes

États financiers

Les 5 conditions de l'impact collectif

Ce rapport couvre la période du 1^{er} octobre 2021 au 30 juin 2022 (8 mois).

Les prochaines années, le cycle de publication du rapport annuel du PIC sera synchronisé avec l'année financière de Centraide (du 1^{er} avril au 31 mars).

pic.centraide.org

PROJET
IMPACT
COLLECTIF

1A

Initiatives dans les quartiers: avancées, défis et apprentissages

Mobilisation citoyenne, influence et compréhension des enjeux	Mobilisation de partenaires, influence et collaboration	Communication et sensibilisation	Diffusion des apprentissages	Consolidation et pérennisation	Phase 2
---	---	----------------------------------	------------------------------	--------------------------------	---------



Pour cette troisième année du programme Vivace PIC, Ahuntsic et Peter-McGill développent des projets d'espace citoyen, accompagnés par la Pépinière.

Pour Ahuntsic, le développement du projet Vivace PIC est étroitement lié à son initiative PIC de l'École de la citoyenneté ainsi qu'au projet de longue haleine d'éco-quartier sur le site Louvain Est. Les citoyennes et citoyens pourront donc commencer à s'appropriier le site de l'éco-quartier en commençant par une **placette publique** bâtie dans le cadre de Vivace PIC et les **activités de mobilisation citoyenne** qui s'y tiendront.

Du côté de Peter-McGill, qui en est à son deuxième projet Vivace PIC, le développement d'un petit **espace de repos et de rencontre** dans le quartier fait partie d'une stratégie plus large. Le milieu communautaire et citoyen souhaite créer et s'approprier plusieurs espaces verts dans les prochaines années afin de répondre à certains besoins d'un quartier en plein centre-ville où les lieux verts et partagés sont rares.

Des porteurs de projets de plusieurs quartiers ont également participé à une série de **formations sur le développement d'espaces citoyens** où ils ont pu échanger sur leurs pratiques et leurs défis ainsi qu'acquérir certaines connaissances de la Pépinière.



RAPPORT D'ACTIVITÉS 21-22

Mot de la directrice

Le PIC en un coup d'œil

L'année du PIC décortiquée

1. Renforcer la capacité collective d'agir des quartiers
2. Favoriser l'engagement des partenaires et développer une approche systémique
3. Accroître les liens entre les acteurs du PIC
4. Structurer et opérationnaliser la phase 2
5. Terminer la phase 1
6. Rayonner et partager des apprentissages

Annexes

États financiers

Les 5 conditions de l'impact collectif

Ce rapport couvre la période du 1^{er} octobre 2021 au 30 juin 2022 (8 mois).

Les prochaines années, le cycle de publication du rapport annuel du PIC sera synchronisé avec l'année financière de Centraide (du 1^{er} avril au 31 mars).

pic.centraide.org

PROJET
IMPACT
COLLECTIF

1B Évaluation, apprentissage et impact collectif

Dynamo a continué d'offrir des formations, des ateliers et de l'accompagnement autour de l'approche de l'impact collectif et de l'évaluation (formation sur l'impact collectif, ateliers sur l'évaluation en contexte collectif, accompagnement personnalisé en évaluation, communauté de pratique en évaluation, capteur d'impact).

La mise en valeur des apprentissages est encore une fois privilégiée cette année, à travers la production de nouvelles vidéos et de photoreportages.

Les 17 quartiers de la phase 1 mènent désormais une démarche évaluative. Plusieurs en sont même à leur 3^e ou 4^e boucle ! L'évaluation et l'apprentissage s'implantent de plus en plus en tant que pratique assumée dans les initiatives PIC, malgré la précarité des ressources et un roulement important du personnel. [#défiPIC](#)

Plus des deux tiers des quartiers ont tiré profit des résultats obtenus pour ajuster leur démarche de mobilisation, de collaboration et d'intervention.

L'accent de la condition de réussite s'est déplacé de l'évaluation vers les apprentissages, afin d'assurer que la production et l'analyse des données soient véritablement utilisées pour aller plus loin. Cela présuppose de sortir d'une logique de reddition de comptes et de passer à une approche axée sur les apprentissages, où le constat d'échec est permis.

Fort de son expérience au PIC, Dynamo a travaillé cette année sur une systématisation des conditions favorables pour mener des démarches d'évaluation en contexte collectif. Ces conditions comprennent :

1. La volonté du collectif de faire de l'évaluation participative ;
2. La planification de la démarche d'évaluation ;
3. La mise en œuvre de la démarche d'évaluation ;
4. La mise en valeur et le réinvestissement des apprentissages (bilan ÉvalPIC, an 6).

Un autre partenaire, la coopérative Niska, s'est ajouté cette année pour accompagner les quartiers dans leur démarche d'évaluation.

Ce travail aidera grandement au transfert des connaissances et à l'arrimage de l'approche d'accompagnement. [#boncoupPIC](#)





RAPPORT D'ACTIVITÉS 21-22

Mot de la directrice

Le PIC en un coup d'œil

L'année du PIC décortiquée

1. Renforcer la capacité collective d'agir des quartiers
2. Favoriser l'engagement des partenaires et développer une approche systémique
3. Accroître les liens entre les acteurs du PIC
4. Structurer et opérationnaliser la phase 2
5. Terminer la phase 1
6. Rayonner et partager des apprentissages

Annexes

États financiers

Les 5 conditions de l'impact collectif

Ce rapport couvre la période du 1^{er} octobre 2021 au 30 juin 2022 (8 mois).

Les prochaines années, le cycle de publication du rapport annuel du PIC sera synchronisé avec l'année financière de Centraide (du 1^{er} avril au 31 mars).

pic.centraide.org

PROJET
IMPACT
COLLECTIF

1C

Accompagnement

Les quartiers sont soutenus en continu par huit à dix conseillères et conseillers en planification et développement de Centraide, et une équipe de coordination PIC.



Lac-à-l'épaule de l'équipe du PIC et des conseillères et conseillers, les 8 et 9 septembre 2022

Les membres de cette équipe sont en communication constante avec les représentantes et représentants des quartiers pour connaître les avancées des initiatives et pour répondre aux besoins émergents avec du soutien visant le renforcement des capacités.

Centraide n'est pas à l'abri des défis liés au roulement du personnel.

L'équipe des conseillères et conseillers en planification et développement a accueilli de nouveaux membres, et a soulevé le besoin de recevoir de la formation continue sur l'impact collectif pour bien accompagner les milieux.

Ce besoin s'applique aussi dans les milieux, et il s'est accentué dans les dernières années avec le roulement généralisé du personnel.

#défiPIC



RAPPORT D'ACTIVITÉS 21-22

Mot de la directrice

Le PIC en un coup d'œil

L'année du PIC décortiquée

1. Renforcer la capacité collective d'agir des quartiers
2. Favoriser l'engagement des partenaires et développer une approche systémique
3. Accroître les liens entre les acteurs du PIC
4. Structurer et opérationnaliser la phase 2
5. Terminer la phase 1
6. Rayonner et partager des apprentissages

Annexes

États financiers

Les 5 conditions de l'impact collectif

Ce rapport couvre la période du 1^{er} octobre 2021 au 30 juin 2022 (8 mois).

Les prochaines années, le cycle de publication du rapport annuel du PIC sera synchronisé avec l'année financière de Centraide (du 1^{er} avril au 31 mars).

pic.centraide.org

PROJET
IMPACT
COLLECTIF

L'ANNÉE DU PIC DÉCORTIQUÉE

2. Favoriser l'engagement des partenaires et développer une approche systémique

Dans la phase 1, le PIC a généré de nouvelles formes de collaboration et a renforcé des collaborations existantes. Les liens créés seront utiles dans la phase 2, mais il faut aller encore plus loin. Comment susciter davantage de collaboration entre les partenaires régionaux (fondations, institutions, Centraide et Coalition montréalaise des tables de quartier), ainsi qu'entre ces derniers et les quartiers ?

Cette question a occupé une place centrale cette année dans le contexte des réflexions autour de la phase 2. Ce fut tout un défi de clarifier les occasions d'engagement au sein d'un projet qui accueille constamment de nouvelles collaboratrices et collaborateurs. De plus, ces différents acteurs ont des réalités et des besoins très différents et, souvent, ils ne travaillent pas au quotidien autour du PIC.

#défiPIC



RAPPORT D'ACTIVITÉS 21-22

Mot de la directrice

Le PIC en un coup d'œil

L'année du PIC décortiquée

1. Renforcer la capacité collective d'agir des quartiers
2. Favoriser l'engagement des partenaires et développer une approche systémique
3. Accroître les liens entre les acteurs du PIC
4. Structurer et opérationnaliser la phase 2
5. Terminer la phase 1
6. Rayonner et partager des apprentissages

Annexes

États financiers

Les 5 conditions de l'impact collectif

Ce rapport couvre la période du 1^{er} octobre 2021 au 30 juin 2022 (8 mois).

Les prochaines années, le cycle de publication du rapport annuel du PIC sera synchronisé avec l'année financière de Centraide (du 1^{er} avril au 31 mars).

pic.centraide.org

PROJET
IMPACT
COLLECTIF

CLARIFIER L'IMPACT VISÉ ET LE RÔLE DES PARTENAIRES RÉGIONAUX

Les partenaires régionaux du PIC participent activement aux instances de gouvernance (comité de gestion et comité de partenaires); ils contribuent à définir les objectifs du PIC pour la phase 2.

Le contexte pandémique semble avoir agi comme catalyseur pour nous amener encore plus fortement vers une posture de philanthropie basée sur la confiance.

Cette posture implique une collaboration entre tous les acteurs, des échanges en continu, du soutien à long terme, et un travail de fond sur les relations et les dynamiques de pouvoir. [#apprentissagePIC](#)

Les partenaires souhaitent jouer un rôle encore plus actif au cours de la phase 2. Le potentiel du PIC, en raison de la mobilisation d'une si grande diversité d'acteurs aux expertises complémentaires, est en effet énorme.

Plusieurs discussions lors des rencontres des comités de gestion et de partenaires et durant un atelier de positionnement coanimé par le PhiLab, le 30 mai 2022, ont aidé l'équipe du PIC à clarifier des éléments de la vision de la phase 2.

Les discussions se poursuivront à l'automne 2022.

DÉMARCHE RELATIVEMENT AUX CHANGEMENTS SYSTÉMIQUES

Les changements systémiques ont été mis de l'avant dès le début de la phase 2 par des acteurs communautaires, institutionnels et philanthropiques. Le PIC se caractérise par une approche ascendante ou «bottom-up», qui donne le pouvoir et les responsabilités aux acteurs locaux dans l'objectif de générer des changements pensés par et pour la communauté.

Dans la phase 1, quelques quartiers ont démontré que des projets travaillés en concertation avec des acteurs diversifiés, notamment des institutions locales, entraînent des changements ayant des effets à une plus grande échelle sur le long terme (par exemple, des changements de politiques).

Des discussions se sont tenues avec chaque groupe d'acteurs, en collaboration avec le PhiLab, à l'automne 2021 et à l'hiver 2022 pour bâtir une compréhension et une vision communes des changements systémiques et de la façon de les travailler collectivement dans le cadre du PIC.

[#boncoupPIC](#)

Si ces discussions ont permis de clarifier beaucoup d'éléments, le défi d'appropriation du concept de «changement systémique» - très large et peu tangible pour plusieurs - demeure présent. Et c'est sans parler de la complexité des pratiques permettant de «transformer un système» et du rôle joué par l'ensemble des acteurs impliqués sur plusieurs plans.

[#défiPIC](#) [#apprentissagePIC](#)

L'équipe de coordination PIC, en étroite collaboration avec le comité de l'évaluation, est actuellement en train d'explorer les leviers qui sont à sa portée pour continuer le travail de clarification et de compréhension commune.



RAPPORT D'ACTIVITÉS 21-22

Mot de la directrice

Le PIC en un coup d'œil

L'année du PIC décortiquée

1. Renforcer la capacité collective d'agir des quartiers
2. Favoriser l'engagement des partenaires et développer une approche systémique
3. Accroître les liens entre les acteurs du PIC
4. Structurer et opérationnaliser la phase 2
5. Terminer la phase 1
6. Rayonner et partager des apprentissages

Annexes

États financiers

Les 5 conditions de l'impact collectif

Ce rapport couvre la période du 1^{er} octobre 2021 au 30 juin 2022 (8 mois).

Les prochaines années, le cycle de publication du rapport annuel du PIC sera synchronisé avec l'année financière de Centraide (du 1^{er} avril au 31 mars).

pic.centraide.org

PROJET
IMPACT
COLLECTIF

L'ANNÉE DU PIC DÉCORTIQUÉE

3. Accroître les liens entre les acteurs du PIC

Afin d'exploiter davantage la richesse et le caractère innovant du PIC en tant que projet qui rassemble des personnes issues d'organisations philanthropiques, communautaires et institutionnelles, le renforcement des relations sera une priorité dans les prochaines années de la phase 2. Ainsi, cette année, le concept de la communauté PIC a vu le jour, pour apporter plus d'humanité et de convivialité et renforcer les liens entre les personnes qui s'impliquent au PIC.

Des conversations ont été amorcées autour de ce que représente la création d'une communauté dans le contexte du PIC, et des expérimentations ont été menées dans le but de changer les réflexes tranquillement, à travers une activité ou un processus à la fois, afin d'y apporter de l'intentionnalité et de créer des liens humains.

#défiPIC



RAPPORT D'ACTIVITÉS 21-22

Mot de la directrice

Le PIC en un coup d'œil

L'année du PIC décortiquée

1. Renforcer la capacité collective d'agir des quartiers
2. Favoriser l'engagement des partenaires et développer une approche systémique
3. Accroître les liens entre les acteurs du PIC
4. Structurer et opérationnaliser la phase 2
5. Terminer la phase 1
6. Rayonner et partager des apprentissages

Annexes

États financiers

Les 5 conditions de l'impact collectif

Ce rapport couvre la période du 1^{er} octobre 2021 au 30 juin 2022 (8 mois).

Les prochaines années, le cycle de publication du rapport annuel du PIC sera synchronisé avec l'année financière de Centraide (du 1^{er} avril au 31 mars).

pic.centraide.org

PROJET
IMPACT
COLLECTIF

Petit déjeuner de bienvenue

Portes ouvertes

Séances de présentation
et de discussion

Lancement
de la phase 2

Les quartiers qui ont démarré la phase 2 ce printemps ainsi que leur conseillère ou conseiller Centraide ont été invités à un **petit déjeuner de bienvenue**.

Solidarité Ahuntsic les a accueillis pour cette première activité qui a été l'occasion de se rencontrer et d'échanger de façon informelle sur les apprentissages, les questionnements, les inquiétudes et les façons de faire.

[#boncoupPIC](https://twitter.com/boncoupPIC)





RAPPORT D'ACTIVITÉS 21-22

Mot de la directrice

Le PIC en un coup d'œil

L'année du PIC décortiquée

1. Renforcer la capacité collective d'agir des quartiers
2. Favoriser l'engagement des partenaires et développer une approche systémique
3. Accroître les liens entre les acteurs du PIC
4. Structurer et opérationnaliser la phase 2
5. Terminer la phase 1
6. Rayonner et partager des apprentissages

Annexes

- États financiers
- Les 5 conditions de l'impact collectif

Ce rapport couvre la période du 1^{er} octobre 2021 au 30 juin 2022 (8 mois).

Les prochaines années, le cycle de publication du rapport annuel du PIC sera synchronisé avec l'année financière de Centraide (du 1^{er} avril au 31 mars).

pic.centraide.org

PROJET
IMPACT
COLLECTIF

Petit déjeuner de bienvenue

Portes ouvertes

Séances de présentation
et de discussion

Lancement
de la phase 2

Les **portes ouvertes** organisées par l'équipe de coordination PIC en décembre et janvier sont une autre nouvelle activité qui visait la convivialité et la proximité.

L'objectif était d'offrir un espace virtuel où les quartiers pouvaient poser leurs questions par rapport à la phase 2 et aux appels de propositions.





RAPPORT D'ACTIVITÉS 21-22

Mot de la directrice

Le PIC en un coup d'œil

L'année du PIC décortiquée

1. Renforcer la capacité collective d'agir des quartiers
2. Favoriser l'engagement des partenaires et développer une approche systémique
3. Accroître les liens entre les acteurs du PIC
4. Structurer et opérationnaliser la phase 2
5. Terminer la phase 1
6. Rayonner et partager des apprentissages

Annexes

États financiers

Les 5 conditions de l'impact collectif

Ce rapport couvre la période du 1^{er} octobre 2021 au 30 juin 2022 (8 mois).

Les prochaines années, le cycle de publication du rapport annuel du PIC sera synchronisé avec l'année financière de Centraide (du 1^{er} avril au 31 mars).

pic.centraide.org

PROJET
IMPACT
COLLECTIF

Petit déjeuner de bienvenue	Portes ouvertes	Séances de présentation et de discussion	Lancement de la phase 2
-----------------------------	-----------------	--	-------------------------

Cette année, plusieurs moments d'échange ont également eu lieu afin que les différentes tables de quartier, les institutions et de nouvelles personnes au sein des fondations puissent s'approprier les éléments et l'approche de la phase 2.

Des séances de présentation et de discussion se sont tenues au sein de plusieurs quartiers avec :

- différents centres intégrés universitaires de santé et de services sociaux (CIUSSS);
- la Direction régionale de santé publique (DRSP);
- le Bureau d'intégration des nouveaux arrivants à Montréal (BINAM);
- le Service de la diversité et de l'inclusion sociale de la Ville de Montréal (SDIS);
- la Table de concertation des conseillers en développement social (TCCDS) de la Ville de Montréal;
- le personnel de Centraide.



RAPPORT D'ACTIVITÉS 21-22

Mot de la directrice

Le PIC en un coup d'œil

L'année du PIC décortiquée

1. Renforcer la capacité collective d'agir des quartiers
2. Favoriser l'engagement des partenaires et développer une approche systémique
3. **Accroître les liens entre les acteurs du PIC**
4. Structurer et opérationnaliser la phase 2
5. Terminer la phase 1
6. Rayonner et partager des apprentissages

Annexes

- États financiers
- Les 5 conditions de l'impact collectif

Ce rapport couvre la période du 1^{er} octobre 2021 au 30 juin 2022 (8 mois).

Les prochaines années, le cycle de publication du rapport annuel du PIC sera synchronisé avec l'année financière de Centraide (du 1^{er} avril au 31 mars).

pic.centraide.org

PROJET
IMPACT
COLLECTIF

Petit déjeuner de bienvenue	Portes ouvertes	Séances de présentation et de discussion	Lancement de la phase 2
-----------------------------	-----------------	--	-------------------------

Un événement phare cette année a été le lancement de la phase 2 du PIC.

Sous le thème du développement de liens entre les acteurs du PIC, une centaine de personnes se sont réunies au théâtre Paradoxe le 27 avril dernier.

À cette occasion, des représentantes et représentants des quartiers impliqués dans la première phase du PIC ont témoigné de l'approche unique du projet. **En savoir plus**

#boncoupPIC



Après l'activité, les partenaires de la communauté PIC ont exprimé le souhait d'avoir plus de temps pour échanger entre eux lors de ce type de rencontre. Ce désir sera pris en compte lors des prochaines activités.

#apprentissagePIC

« On n'est pas seuls. On travaille en gang.

Ça donne une synergie et le résultat est beaucoup plus complet. (...) Il y a un pouvoir de transformation: on devient un alchimiste et on peut voir qu'il y aura un résultat à la fin. »

- **MARCELA CID**, DIRECTRICE GÉNÉRALE DE LA MAISON D'ENTRAIDE SAINT-PAUL/ÉMARD, QUI A CONTRIBUÉ À BÂTIR UN SYSTÈME ALIMENTAIRE LOCAL À VILLE-ÉMARD-CÔTE-SAINT-PAUL

« Avec le PIC, on peut prendre le temps de s'arrêter, de décider collectivement de travailler sur un enjeu qui est important pour nous.

(...) Le PIC, c'est comme un cadeau que le quartier s'offre. L'implication de chacun et l'investissement des partenaires donnent la couleur au projet. »

- **BRIGITTE ROBERT**, CHARGÉE DE PROJET SOLIDARITÉ AHUNTSIC POUR L'ÉCOLE DE LA CITOYENNETÉ, UN PROJET IMPACT COLLECTIF À AHUNTSIC



RAPPORT D'ACTIVITÉS 21-22

Mot de la directrice

Le PIC en un coup d'œil

L'année du PIC décortiquée

1. Renforcer la capacité collective d'agir des quartiers
2. Favoriser l'engagement des partenaires et développer une approche systémique
3. Accroître les liens entre les acteurs du PIC
4. Structurer et opérationnaliser la phase 2
5. Terminer la phase 1
6. Rayonner et partager des apprentissages

Annexes

- États financiers
- Les 5 conditions de l'impact collectif

Ce rapport couvre la période du 1^{er} octobre 2021 au 30 juin 2022 (8 mois).

Les prochaines années, le cycle de publication du rapport annuel du PIC sera synchronisé avec l'année financière de Centraide (du 1^{er} avril au 31 mars).

pic.centraide.org

PROJET
IMPACT
COLLECTIF

L'ANNÉE DU PIC DÉCORTIQUÉE

4. Structurer et opérationnaliser la phase 2

Ancrée dans les apprentissages de la phase 1, la nouvelle phase démarre même si la première n'est pas complètement terminée. La dernière année a été remplie de discussions en profondeur, et un important travail de construction a permis de poser les murs de la nouvelle phase, bien soutenus par les fondations de la phase 1.



RAPPORT D'ACTIVITÉS 21-22

Mot de la directrice

Le PIC en un coup d'œil

L'année du PIC décortiquée

1. Renforcer la capacité collective d'agir des quartiers
2. Favoriser l'engagement des partenaires et développer une approche systémique
3. Accroître les liens entre les acteurs du PIC
4. Structurer et opérationnaliser la phase 2
5. Terminer la phase 1
6. Rayonner et partager des apprentissages

Annexes

- États financiers
- Les 5 conditions de l'impact collectif

Ce rapport couvre la période du 1^{er} octobre 2021 au 30 juin 2022 (8 mois).

Les prochaines années, le cycle de publication du rapport annuel du PIC sera synchronisé avec l'année financière de Centraide (du 1^{er} avril au 31 mars).

pic.centraide.org

PROJET
IMPACT
COLLECTIF

Opérer des changements pour les cinq prochaines années de la phase 2

Clarifier la posture, les valeurs et l'approche pour le PIC 2

Faire évoluer la gouvernance

Renforcer la capacité collective d'agir au-delà de l'impact collectif et de l'évaluation

Modifier le processus de dépôt et d'analyse des propositions

Pour les cinq prochaines années de la phase 2, plusieurs changements ont été annoncés, notamment :

- Tous les quartiers de Montréal qui ont une table de quartier et qui désirent travailler en misant sur l'impact collectif pourront se joindre au PIC ;
- La collaboration entre les initiatives locales et les acteurs régionaux (dont les fondations et les institutions) sera renforcée de façon à exploiter tout le potentiel du PIC ;
- L'accompagnement du PIC sera offert au-delà de l'apprentissage et de l'évaluation afin que les quartiers puissent accroître leur capacité d'intervenir sur des changements systémiques et sur l'équité, la diversité et l'inclusion.





RAPPORT D'ACTIVITÉS 21-22

Mot de la directrice

Le PIC en un coup d'œil

L'année du PIC décortiquée

1. Renforcer la capacité collective d'agir des quartiers
2. Favoriser l'engagement des partenaires et développer une approche systémique
3. Accroître les liens entre les acteurs du PIC
4. Structurer et opérationnaliser la phase 2
5. Terminer la phase 1
6. Rayonner et partager des apprentissages

Annexes

- États financiers
- Les 5 conditions de l'impact collectif

Ce rapport couvre la période du 1^{er} octobre 2021 au 30 juin 2022 (8 mois).

Les prochaines années, le cycle de publication du rapport annuel du PIC sera synchronisé avec l'année financière de Centraide (du 1^{er} avril au 31 mars).

pic.centraide.org

PROJET
IMPACT
COLLECTIF

Opérer des changements pour les cinq prochaines années de la phase 2

Clarifier la posture, les valeurs et l'approche pour le PIC 2

Faire évoluer la gouvernance

Renforcer la capacité collective d'agir au-delà de l'impact collectif et de l'évaluation

Modifier le processus de dépôt et d'analyse des propositions

En réponse à certains **#défisPIC** de la phase 1 liés au manque de clarté autour du PIC, des efforts ont été consacrés cette année à expliciter les fondements du PIC et à rendre visibles ses processus.

La rédaction du **Guide de la phase 2** en est un bon exemple.



Ce document se veut un guide de référence : il présente les éléments les plus importants du PIC afin que toute la communauté puisse s'appuyer sur des principes directeurs et des apprentissages communs.

Le guide pose les balises d'un projet qui n'est pas rigide. Tout comme le PIC, ce document évoluera au fil du temps, à mesure que des apprentissages se feront. Il a pour but d'offrir de la clarté tout en laissant beaucoup d'espace pour tester, apprendre et innover, en privilégiant une approche collective et créative.

Le défi est de mettre sur papier les éléments essentiels d'un projet, tout en conservant de la flexibilité et une ouverture à tester de nouvelles façons de faire. Un équilibre difficile à atteindre! **#défiPIC**

L'écriture du guide a été l'occasion d'entamer des discussions en profondeur sur plusieurs éléments du PIC (le pourquoi, l'approche, le niveau de flexibilité, la vision pour la phase 2, etc.) avec les personnes impliquées au PIC, dont les conseillers et conseillères de Centraide, les membres du comité de gestion et des quartiers. **#boncoupPIC**



RAPPORT D'ACTIVITÉS 21-22

Mot de la directrice

Le PIC en un coup d'œil

L'année du PIC décortiquée

1. Renforcer la capacité collective d'agir des quartiers
2. Favoriser l'engagement des partenaires et développer une approche systémique
3. Accroître les liens entre les acteurs du PIC
4. Structurer et opérationnaliser la phase 2
5. Terminer la phase 1
6. Rayonner et partager des apprentissages

Annexes

États financiers

Les 5 conditions de l'impact collectif

Ce rapport couvre la période du 1^{er} octobre 2021 au 30 juin 2022 (8 mois).

Les prochaines années, le cycle de publication du rapport annuel du PIC sera synchronisé avec l'année financière de Centraide (du 1^{er} avril au 31 mars).

pic.centraide.org

PROJET
IMPACT
COLLECTIF



La gouvernance régionale du PIC est évolutive, de manière à intégrer les apprentissages au fil des années vers une structure qui permet une bonne communication ainsi que des prises de décision collectives et éclairées.

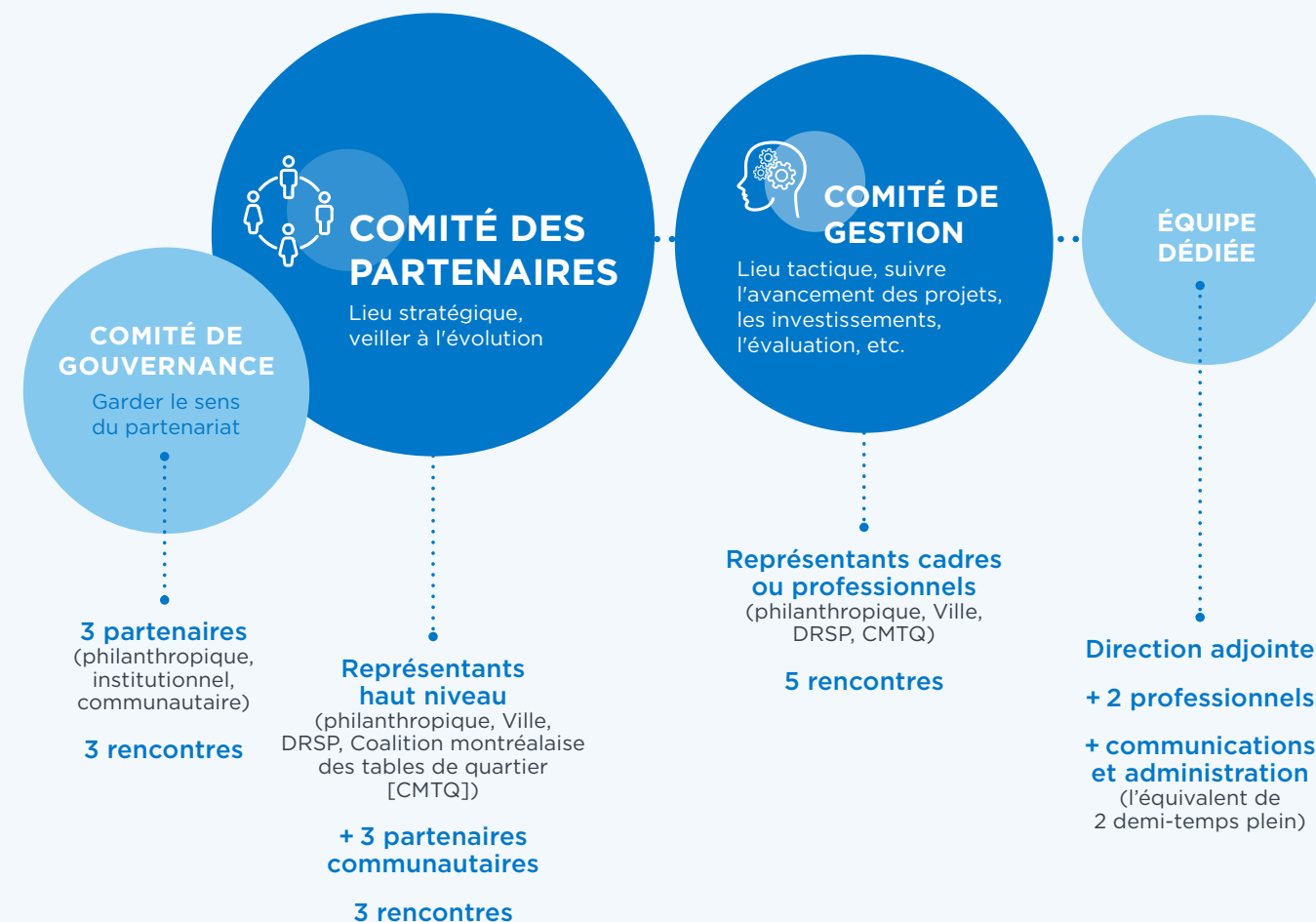
À l'heure actuelle, cette structure est composée de trois comités multipartenariaux, en plus de mécanismes de dialogue avec les communautés.

Dans la dernière année, les comités de gestion et de partenaires ont travaillé à clarifier l'impact recherché par le PIC. En grande partie en raison de la pandémie, le contexte a changé depuis l'élaboration de l'entente de la phase 2.

C'est pourquoi nous comptons poursuivre les discussions et raffiner la vision, en lien avec une nouvelle théorie de changement pour la phase 2, en prenant en compte les apprentissages réalisés durant la pandémie. [#apprentissagePIC](#)

Le comité de gouvernance a proposé de suivre l'évolution du partenariat régional du PIC avec l'envoi d'un questionnaire à tous les membres des comités. Les réponses aux sondages soutiendront l'équipe de coordination du PIC et le comité de gouvernance dans l'ajustement de certains éléments en continu.

[#apprentissagePIC](#)



Une nouvelle fondation s'est ajoutée aux partenaires philanthropiques de la phase 2. Bienvenue à la **Fondation de la famille Peacock** (The Peacock Family Foundation)! [#boncoupPIC](#)



Un grand merci à la **Fondation familiale Trottier** et à la **Fondation Dollar d'argent** pour leur contribution à la phase 1. Ce fut un plaisir de travailler avec vous.



Fondation **Dollar d'argent**



RAPPORT D'ACTIVITÉS 21-22

Mot de la directrice

Le PIC en un coup d'œil

L'année du PIC décortiquée

1. Renforcer la capacité collective d'agir des quartiers
2. Favoriser l'engagement des partenaires et développer une approche systémique
3. Accroître les liens entre les acteurs du PIC
4. Structurer et opérationnaliser la phase 2
5. Terminer la phase 1
6. Rayonner et partager des apprentissages

Annexes

- États financiers
- Les 5 conditions de l'impact collectif

Ce rapport couvre la période du 1^{er} octobre 2021 au 30 juin 2022 (8 mois).

Les prochaines années, le cycle de publication du rapport annuel du PIC sera synchronisé avec l'année financière de Centraide (du 1^{er} avril au 31 mars).

pic.centraide.org

PROJET
IMPACT
COLLECTIF

Opérer des changements pour les cinq prochaines années de la phase 2	Clarifier la posture, les valeurs et l'approche pour le PIC 2	Faire évoluer la gouvernance	Renforcer la capacité collective d'agir au-delà de l'impact collectif et de l'évaluation	Modifier le processus de dépôt et d'analyse des propositions
--	---	------------------------------	--	--

Le démarrage de la phase 2 était le moment parfait pour se pencher sur le renforcement des capacités au PIC. Cette réflexion continuera à évoluer. Les retours des participantes et des participants aux activités sont particulièrement précieux et valorisés dans le processus, et davantage de coconstruction en amont est envisagée pour l'avenir.

Quelques **#défisPIC** sont à prendre en compte dans la mise en place d'une offre qui convienne au plus grand nombre :

- **Le temps:** les porteurs de projet et leurs partenaires sont déjà surchargés par leur travail autour du PIC, de leur mission et de leur gestion respective;
- **La diversité des besoins:** dans un contexte où la phase 2 s'élargit à tous les quartiers de Montréal, répondre aux besoins à la fois de quartiers ayant déjà participé au PIC et d'autres qui commencent leur aventure est un défi de taille;
- **L'alignement des différents partenaires** en renforcement des capacités et leur appropriation de l'approche évolutive du PIC;
- **La complémentarité et l'arrimage de l'offre** du PIC et d'autres offres, notamment celles de Centraide et de certains partenaires.

Cette année, nous avons donc décidé de diversifier l'offre en renforcement des capacités, notamment en élargissant nos partenariats.

Niska et Dynamo collaborent maintenant avec le PIC dans l'accompagnement des quartiers, sur le plan du renforcement des capacités en évaluation et en apprentissage. Un consultant, Yann Pezzini, agit en tant qu'allié de réflexion pour permettre à certains quartiers d'atteindre plus de clarté stratégique, par exemple dans la rédaction de leur vision de changement et leurs processus collectifs pour démarrer la phase 2.

Et la firme Bloom Consulting a mis en place un laboratoire ÉDI qui a permis à une première cohorte d'apprendre et d'échanger sur leurs pratiques et leurs postures autour de l'équité, de la diversité et de l'inclusion. **#boncoupPIC**





RAPPORT D'ACTIVITÉS 21-22

Mot de la directrice

Le PIC en un coup d'œil

L'année du PIC décortiquée

1. Renforcer la capacité collective d'agir des quartiers
2. Favoriser l'engagement des partenaires et développer une approche systémique
3. Accroître les liens entre les acteurs du PIC
4. Structurer et opérationnaliser la phase 2
5. Terminer la phase 1
6. Rayonner et partager des apprentissages

Annexes

États financiers

Les 5 conditions de l'impact collectif

Ce rapport couvre la période du 1^{er} octobre 2021 au 30 juin 2022 (8 mois).

Les prochaines années, le cycle de publication du rapport annuel du PIC sera synchronisé avec l'année financière de Centraide (du 1^{er} avril au 31 mars).

pic.centraide.org

PROJET
IMPACT
COLLECTIF

Opérer des changements pour les cinq prochaines années de la phase 2	Clarifier la posture, les valeurs et l'approche pour le PIC 2	Faire évoluer la gouvernance	Renforcer la capacité collective d'agir au-delà de l'impact collectif et de l'évaluation	Modifier le processus de dépôt et d'analyse des propositions
--	---	------------------------------	--	--

Pour le début de la phase 2, nous avons modifié les processus de dépôt et d'analyse des propositions. L'objectif était de clarifier et de simplifier les processus, et de rendre visibles les critères de sélection. [#boncoupPIC](#)

Les [documents de la phase 2](#) sont en évolution constante, selon les retours des participants, en mode apprenant.

À l'automne 2022, 12 quartiers commencent leur travail sur la phase 2 du PIC.

L'équipe de coordination PIC a testé une nouvelle façon d'analyser les propositions: elle utilise un formulaire qui compile les évaluations de plusieurs analystes. Cette méthode s'est avérée utile et sera améliorée de façon continue.

Le PIC a voulu clarifier les éléments à fournir dans les propositions. Pour certains acteurs, cela a généré une impression de complexification. Nous cherchons à trouver le bon équilibre entre la quantité d'information et le travail exigé auprès des quartiers. [#défiPIC](#)

Un autre défi a été de démarrer la deuxième phase sans avoir terminé la première. Le PIC est un projet évolutif, qui vise les apprentissages et l'évolution en continu. Cette approche va à l'encontre de la démarche habituelle qui consiste à faire un bilan avant de procéder, une façon de faire qui n'était ni possible ni souhaitée. [#défiPIC](#)





RAPPORT D'ACTIVITÉS 21-22

Mot de la directrice

Le PIC en un coup d'œil

L'année du PIC décortiquée

1. Renforcer la capacité collective d'agir des quartiers
2. Favoriser l'engagement des partenaires et développer une approche systémique
3. Accroître les liens entre les acteurs du PIC
4. Structurer et opérationnaliser la phase 2
5. Terminer la phase 1
6. Rayonner et partager des apprentissages

Annexes

États financiers

Les 5 conditions de l'impact collectif

Ce rapport couvre la période du 1^{er} octobre 2021 au 30 juin 2022 (8 mois).

Les prochaines années, le cycle de publication du rapport annuel du PIC sera synchronisé avec l'année financière de Centraide (du 1^{er} avril au 31 mars).

pic.centraide.org

PROJET
IMPACT
COLLECTIF

L'ANNÉE DU PIC DÉCORTIQUÉE

5. Terminer la phase 1

Même si certains quartiers ne compléteront la première phase qu'au milieu de 2023, le bilan de la phase 1 est déjà bien entamé. Le premier objectif d'évaluation du PIC concerne les apprentissages stratégiques. C'est pourquoi, tout au long de la phase 1, l'équipe de coordination PIC s'est offert des moments de recul pour faire le point et ajuster ses pratiques, ses actions et ses postures.

C'est à partir de ces différents rapports, sondages et moments de réflexion collective et de dialogue que sera élaboré le bilan complet, qui paraîtra lorsque les 17 quartiers auront conclu la phase 1. Au courant de l'année à venir, des entrevues individuelles et collectives seront effectuées pour compléter le tout.



RAPPORT D'ACTIVITÉS 21-22

Mot de la directrice

Le PIC en un coup d'œil

L'année du PIC décortiquée

1. Renforcer la capacité collective d'agir des quartiers
2. Favoriser l'engagement des partenaires et développer une approche systémique
3. Accroître les liens entre les acteurs du PIC
4. Structurer et opérationnaliser la phase 2
5. Terminer la phase 1
6. Rayonner et partager des apprentissages

Annexes

- États financiers
- Les 5 conditions de l'impact collectif

Ce rapport couvre la période du 1^{er} octobre 2021 au 30 juin 2022 (8 mois).

Les prochaines années, le cycle de publication du rapport annuel du PIC sera synchronisé avec l'année financière de Centraide (du 1^{er} avril au 31 mars).

pic.centraide.org

PROJET
IMPACT
COLLECTIF

Évaluation transversale

Les effets du PIC

Cartographie des pratiques mobilisées

Plusieurs rapports d'évaluation transversale ont été publiés concernant les initiatives dans les quartiers, dont le dernier est paru à l'automne dernier.

[Consulter le rapport Niska 2020-2021](#)

En cette dernière année de la phase 1, les 17 quartiers participants mènent des démarches d'évaluation de leurs initiatives, qui constituent un riche apport aux apprentissages. [#boncoupPIC](#)

Ce ne sont pas les apprentissages qui manquent au PIC : il y en a sur tous les plans! Le grand défi, c'est de trouver les bons espaces et les bonnes formules pour les partager à l'intérieur de la communauté PIC. [#défiPIC](#)

Depuis l'automne 2021, nous avons analysé tous les rapports d'activités produits par les quartiers pour en tirer des apprentissages sur l'évolution des pratiques et les effets du PIC. Les résultats corroborent ceux obtenus lors des évaluations transversales de Niska.

ÉVALUATION TRANSVERSALE PROJET IMPACT COLLECTIF (PIC)

AXE COMMUNAUTÉS 2020-2021 RAPPORT FINAL

CENTRAIDE DU GRAND MONTRÉAL - 25 NOVEMBRE 2021



PRÉPARÉ PAR KRISTEL DE KNIBBER ET MATTHIEU PIEGAY, COOPÉRATIVE NISKA



RAPPORT D'ACTIVITÉS 21-22

Mot de la directrice

Le PIC en un coup d'œil

L'année du PIC décortiquée

1. Renforcer la capacité collective d'agir des quartiers
2. Favoriser l'engagement des partenaires et développer une approche systémique
3. Accroître les liens entre les acteurs du PIC
4. Structurer et opérationnaliser la phase 2
5. Terminer la phase 1
6. Rayonner et partager des apprentissages

Annexes

- États financiers
- Les 5 conditions de l'impact collectif

Ce rapport couvre la période du 1^{er} octobre 2021 au 30 juin 2022 (8 mois).

Les prochaines années, le cycle de publication du rapport annuel du PIC sera synchronisé avec l'année financière de Centraide (du 1^{er} avril au 31 mars).

pic.centraide.org

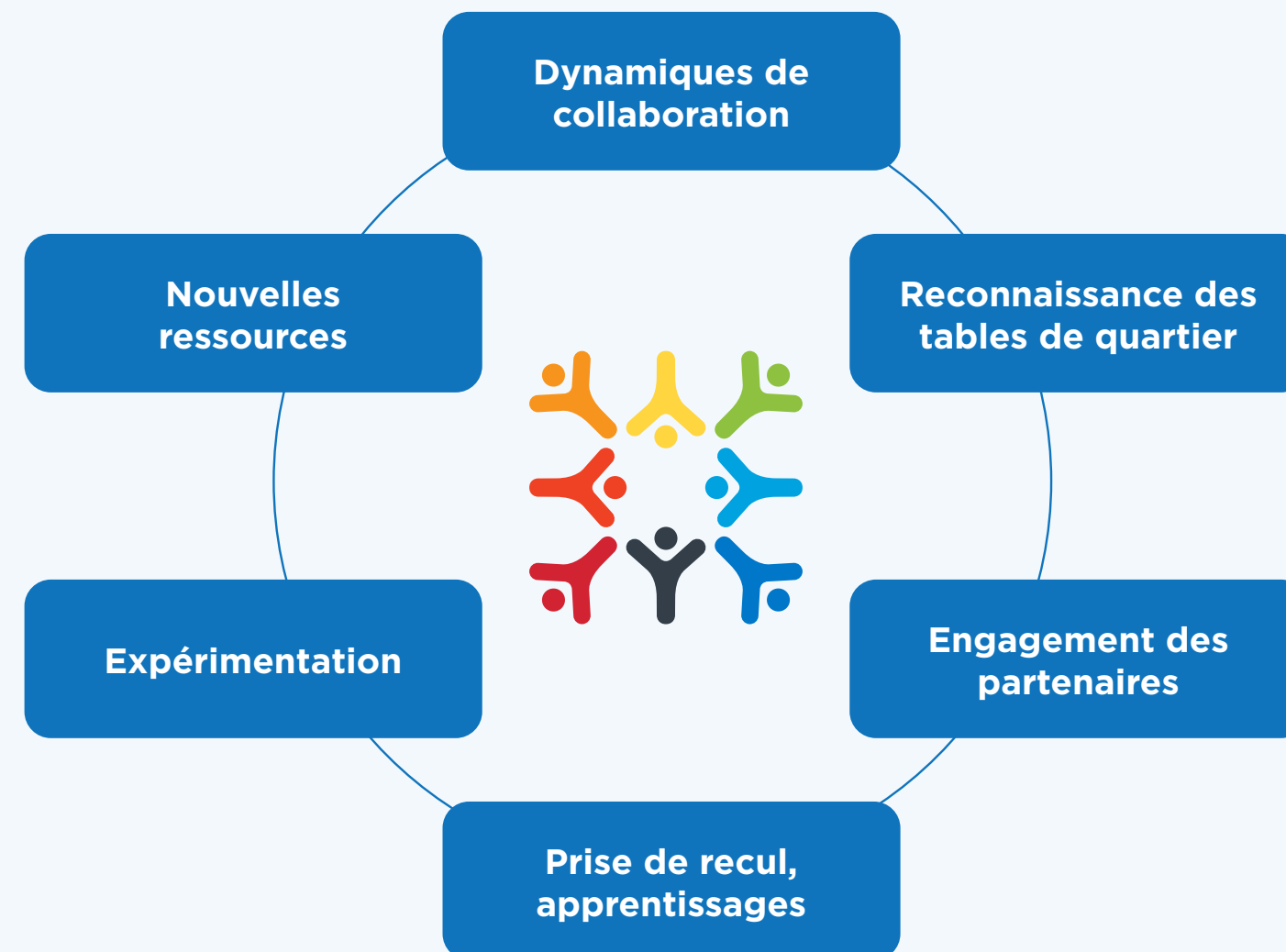
PROJET
IMPACT
COLLECTIF

Évaluation transversale

Les effets du PIC

Cartographie des pratiques mobilisées

Les résultats de notre analyse et celle de Niska confirment que **le PIC est un levier fort pour les dynamiques de collaboration et de gouvernance, la reconnaissance des tables de quartier, l'engagement des partenaires, la prise de recul et les apprentissages, l'expérimentation ainsi que la mobilisation de nouvelles ressources**. Les défis associés à chacun de ces leviers restent toutefois nombreux! [#apprentissagePIC](#)





RAPPORT D'ACTIVITÉS 21-22

Mot de la directrice

Le PIC en un coup d'œil

L'année du PIC décortiquée

1. Renforcer la capacité collective d'agir des quartiers
2. Favoriser l'engagement des partenaires et développer une approche systémique
3. Accroître les liens entre les acteurs du PIC
4. Structurer et opérationnaliser la phase 2
5. Terminer la phase 1
6. Rayonner et partager des apprentissages

Annexes

- États financiers
- Les 5 conditions de l'impact collectif

Ce rapport couvre la période du 1^{er} octobre 2021 au 30 juin 2022 (8 mois).

Les prochaines années, le cycle de publication du rapport annuel du PIC sera synchronisé avec l'année financière de Centraide (du 1^{er} avril au 31 mars).

pic.centraide.org

PROJET
IMPACT
COLLECTIF

Évaluation transversale

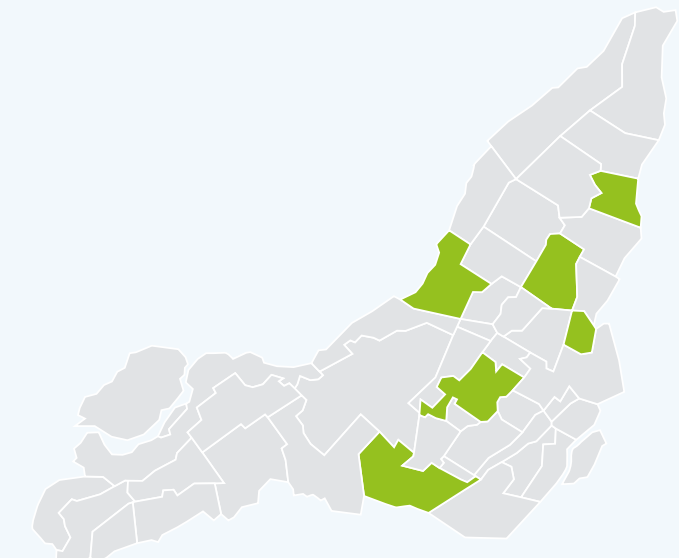
Les effets du PIC

Cartographie des pratiques mobilisées

Notre analyse permet également de faire une cartographie des pratiques mobilisées au sein des initiatives PIC.

Par exemple, en ce qui a trait aux pratiques de mobilisation citoyenne, les initiatives déploient une grande diversité de stratégies pour joindre les personnes en situation d'exclusion sociale et de pauvreté. [#apprentissagePIC](#)

STRATÉGIES DÉPLOYÉES PAR LES INITIATIVES PIC pour joindre les personnes en situation d'exclusion sociale et de pauvreté	EXEMPLES
Communiquer dans différentes langues.	Ahuntsic, Côte-des-Neiges
Engager des travailleurs de proximité ou de rue (porte à porte ou investissement de lieux particuliers).	Mercier-Est, Rosemont
Encourager la mobilisation par les pairs.	Côte-des-Neiges
Travailler avec des organismes qui s'occupent de certains groupes considérés comme difficiles à joindre.	Centre-Sud
Collaborer avec des commerçants pour rejoindre les personnes.	Mercier-Est
Investir des zones non desservies en y implantant des services ou des lieux de rencontre.	Rosemont, Lachine



À l'été 2022, les quartiers ont eux-mêmes identifié les **principaux leviers du PIC** pour leurs quartiers, ainsi que les **défis** rencontrés et les **apprentissages** effectués.



RAPPORT D'ACTIVITÉS 21-22

Mot de la directrice

Le PIC en un coup d'œil

L'année du PIC décortiquée

1. Renforcer la capacité collective d'agir des quartiers
2. Favoriser l'engagement des partenaires et développer une approche systémique
3. Accroître les liens entre les acteurs du PIC
4. Structurer et opérationnaliser la phase 2
5. Terminer la phase 1
6. Rayonner et partager des apprentissages

Annexes

- États financiers
- Les 5 conditions de l'impact collectif

Ce rapport couvre la période du 1^{er} octobre 2021 au 30 juin 2022 (8 mois).

Les prochaines années, le cycle de publication du rapport annuel du PIC sera synchronisé avec l'année financière de Centraide (du 1^{er} avril au 31 mars).

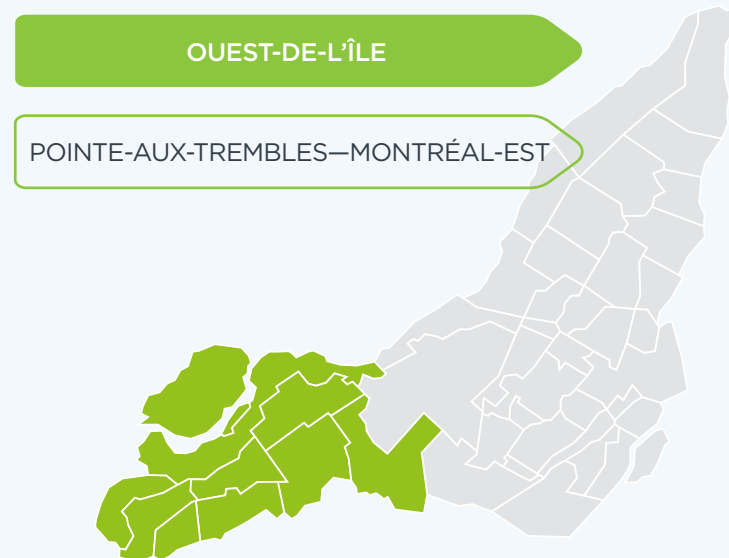
pic.centraide.org

PROJET
IMPACT
COLLECTIF

Évaluation transversale

Les effets du PIC

Cartographie des pratiques mobilisées



L'Ouest-de-l'Île a établi l'influence de son initiative PIC sur les six conditions de changement systémique:

Source : synthèse élaborée à partir du RA, Ouest-de-l'Île

Politiques

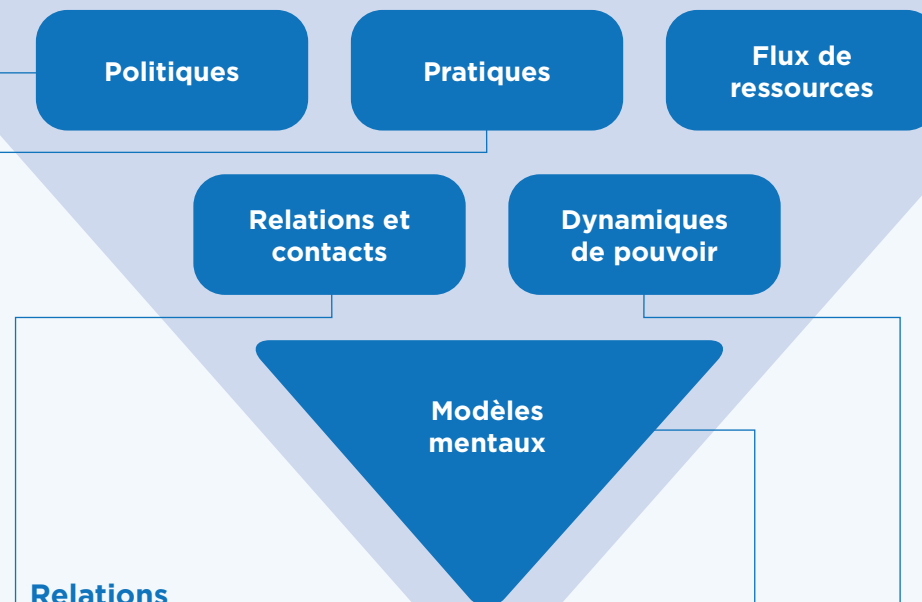
Influence politique au niveau local en matière de logement et de sécurité alimentaire (fonds pour le logement inclusif, modification de réglementation).

Pratiques

Avancées importantes en ce qui concerne les pratiques de collaboration.

#apprentissagePIC

#boncoupPIC



Flux de ressources

Projet de la plateforme HUB comme espace de communication et de partage de ressources.

Relations et contacts

Relations de confiance entre une diversité d'acteurs en sécurité alimentaire, renforcement des relations entre les acteurs du territoire nord et ceux du territoire sud.

Modèles mentaux

Nombreuses activités de sensibilisation. Le slogan « Make the invisible visible » est devenu une phrase clé dans l'Ouest-de-l'Île : rendre visible ce qui est invisible, afin de changer les mentalités.

Dynamiques de pouvoir

Reconnaissance plus forte de la Table de quartier du sud de l'Ouest-de-l'Île (TQSOI), expertise sollicitée par de nombreuses villes du territoire.



RAPPORT D'ACTIVITÉS 21-22

Mot de la directrice

Le PIC en un coup d'œil

L'année du PIC décortiquée

1. Renforcer la capacité collective d'agir des quartiers
2. Favoriser l'engagement des partenaires et développer une approche systémique
3. Accroître les liens entre les acteurs du PIC
4. Structurer et opérationnaliser la phase 2
5. Terminer la phase 1
6. Rayonner et partager des apprentissages

Annexes

- États financiers
- Les 5 conditions de l'impact collectif

Ce rapport couvre la période du 1^{er} octobre 2021 au 30 juin 2022 (8 mois).

Les prochaines années, le cycle de publication du rapport annuel du PIC sera synchronisé avec l'année financière de Centraide (du 1^{er} avril au 31 mars).

pic.centraide.org

PROJET
IMPACT
COLLECTIF

Évaluation transversale

Les effets du PIC

Cartographie des pratiques mobilisées

OUEST-DE-L'ÎLE

POINTE-AUX-TREMBLES—MONTRÉAL-EST



Le territoire de Pointe-aux-Trembles-Montréal-Est a fait le point sur les effets perçus de ses interventions dans les deux milieux de vie ciblés:

«D'après les résident.e.s des Habitations Séguin et des coopératives d'habitation de Montréal-Est ainsi que les partenaires du Comité ROI-Séguin et de l'ICME, la présence des intervenant.e.s de Prévention PDÎ joue un rôle important pour la qualité de vie des résident.e.s dans ces milieux de vie. Les principaux bénéfices perçus de cette intervention de milieu sont les suivants:

- La création d'un filet social pendant la pandémie;
- Des personnes à qui se référer, pour les résident.e.s;
- Des intervenant.e.s qui écoutent, soutiennent les résident.e.s et les réfèrent aux ressources;
- Des activités de groupe permettant de socialiser;
- Un rôle de médiation aux coopératives;
- L'amélioration de la cohabitation et de l'atmosphère.»

- Rapport d'activités, Pointe-aux-Trembles-Montréal-Est

#apprentissagePIC

#boncoupPIC



RAPPORT D'ACTIVITÉS 21-22

Mot de la directrice

Le PIC en un coup d'œil

L'année du PIC décortiquée

1. Renforcer la capacité collective d'agir des quartiers
2. Favoriser l'engagement des partenaires et développer une approche systémique
3. Accroître les liens entre les acteurs du PIC
4. Structurer et opérationnaliser la phase 2
5. Terminer la phase 1
6. [Rayonner et partager des apprentissages](#)

Annexes

- États financiers
- Les 5 conditions de l'impact collectif

Ce rapport couvre la période du 1^{er} octobre 2021 au 30 juin 2022 (8 mois).

Les prochaines années, le cycle de publication du rapport annuel du PIC sera synchronisé avec l'année financière de Centraide (du 1^{er} avril au 31 mars).

pic.centraide.org

PROJET
IMPACT
COLLECTIF

L'ANNÉE DU PIC DÉCORTIQUÉE

6. Rayonner et partager des apprentissages

Il est fondamental, dans l'évolution du projet, de partager les apprentissages réalisés en cours de route avec des partenaires, au Québec et ailleurs.

Cette année, plusieurs occasions de faire rayonner le PIC et de partager les apprentissages se sont présentées.

[#boncoupPIC](#)



RAPPORT D'ACTIVITÉS 21-22

Mot de la directrice

Le PIC en un coup d'œil

L'année du PIC décortiquée

1. Renforcer la capacité collective d'agir des quartiers
2. Favoriser l'engagement des partenaires et développer une approche systémique
3. Accroître les liens entre les acteurs du PIC
4. Structurer et opérationnaliser la phase 2
5. Terminer la phase 1
6. Rayonner et partager des apprentissages

Annexes

- États financiers
- Les 5 conditions de l'impact collectif

Ce rapport couvre la période du 1^{er} octobre 2021 au 30 juin 2022 (8 mois).

Les prochaines années, le cycle de publication du rapport annuel du PIC sera synchronisé avec l'année financière de Centraide (du 1^{er} avril au 31 mars).

pic.centraide.org

PROJET
IMPACT
COLLECTIF

Rayonnement du PIC	Rayonnement des quartiers dans les médias	Présentations sur le PIC	Communications	Site Internet	Médias sociaux	Infolettres
--------------------	---	--------------------------	----------------	---------------	----------------	-------------



Le PIC a été mis en lumière dans [un article](#) sur l'approche territoriale par un collectif de fondations à Londres: *Looking beyond London - UK and international perspectives on place-based funding*, juillet 2022, en anglais seulement.



Le lancement de la deuxième phase du PIC a reçu beaucoup d'attention médiatique. [En savoir plus](#)





RAPPORT D'ACTIVITÉS 21-22

Mot de la directrice

Le PIC en un coup d'œil

L'année du PIC décortiquée

1. Renforcer la capacité collective d'agir des quartiers
2. Favoriser l'engagement des partenaires et développer une approche systémique
3. Accroître les liens entre les acteurs du PIC
4. Structurer et opérationnaliser la phase 2
5. Terminer la phase 1
6. **Rayonner et partager des apprentissages**

Annexes

États financiers

Les 5 conditions de l'impact collectif

Ce rapport couvre la période du 1^{er} octobre 2021 au 30 juin 2022 (8 mois).

Les prochaines années, le cycle de publication du rapport annuel du PIC sera synchronisé avec l'année financière de Centraide (du 1^{er} avril au 31 mars).

pic.centraide.org

PROJET
IMPACT
COLLECTIF

Rayonnement du PIC	Rayonnement des quartiers dans les médias	Présentations sur le PIC	Communications	Site Internet	Médias sociaux	Infolettres
--------------------	--	--------------------------	----------------	---------------	----------------	-------------



Un **reportage** a été produit sur le programme EAU de l'école secondaire Louis-Joseph-Papineau dans Saint-Michel.



Un **reportage** a été réalisé sur le Comité d'accompagnement des grands projets du Centre-Sud, soutenu par le PIC.



Plusieurs initiatives du PIC ont été mises en vedette dans le **balado Esprit de quartier**, produit par la Coalition montréalaise des tables de quartier (CMTQ).





RAPPORT D'ACTIVITÉS 21-22

Mot de la directrice

Le PIC en un coup d'œil

L'année du PIC décortiquée

1. Renforcer la capacité collective d'agir des quartiers
2. Favoriser l'engagement des partenaires et développer une approche systémique
3. Accroître les liens entre les acteurs du PIC
4. Structurer et opérationnaliser la phase 2
5. Terminer la phase 1
6. Rayonner et partager des apprentissages

Annexes

- États financiers
- Les 5 conditions de l'impact collectif

Ce rapport couvre la période du 1^{er} octobre 2021 au 30 juin 2022 (8 mois).

Les prochaines années, le cycle de publication du rapport annuel du PIC sera synchronisé avec l'année financière de Centraide (du 1^{er} avril au 31 mars).

pic.centraide.org

PROJET
IMPACT
COLLECTIF

Rayonnement du PIC	Rayonnement des quartiers dans les médias	Présentations sur le PIC	Communications	Site Internet	Médias sociaux	Infolettres
--------------------	---	--------------------------	----------------	---------------	----------------	-------------

Plusieurs présentations sur le PIC ont été faites ici et ailleurs. Voici quelques exemples :





RAPPORT D'ACTIVITÉS 21-22

Mot de la directrice

Le PIC en un coup d'œil

L'année du PIC décortiquée

1. Renforcer la capacité collective d'agir des quartiers
2. Favoriser l'engagement des partenaires et développer une approche systémique
3. Accroître les liens entre les acteurs du PIC
4. Structurer et opérationnaliser la phase 2
5. Terminer la phase 1
6. Rayonner et partager des apprentissages

Annexes

- États financiers
- Les 5 conditions de l'impact collectif

Ce rapport couvre la période du 1^{er} octobre 2021 au 30 juin 2022 (8 mois).

Les prochaines années, le cycle de publication du rapport annuel du PIC sera synchronisé avec l'année financière de Centraide (du 1^{er} avril au 31 mars).

pic.centraide.org

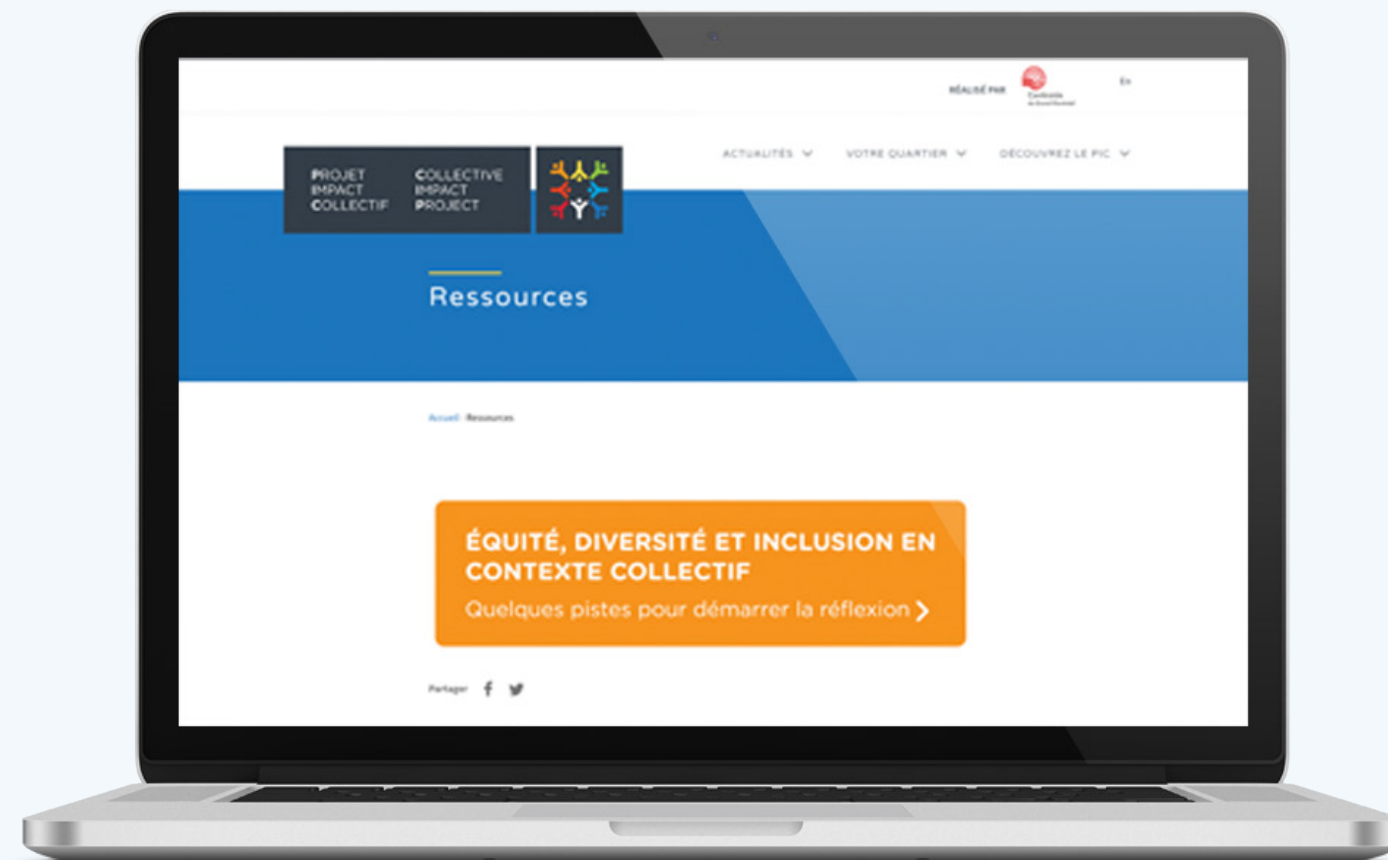
PROJET
IMPACT
COLLECTIF

Rayonnement du PIC	Rayonnement des quartiers dans les médias	Présentations sur le PIC	Communications	Site Internet	Médias sociaux	Infolettres
--------------------	---	--------------------------	----------------	---------------	----------------	-------------

Dans un souci constant de clarifier les éléments de la phase 2, l'équipe de coordination PIC a ajouté plusieurs informations sur le site Internet du projet.

Dans l'année à venir, un grand **#défiPIC** à surmonter sera d'apprendre à communiquer de façon simplifiée et concrète, en s'éloignant des jargons et des concepts pour faciliter l'appropriation et le dialogue.

L'introduction de plusieurs nouveautés et priorités (changements systémiques, vision du changement, ÉDI, étapes de planification, déploiement, intensification) dans le contexte de la phase 2 a complexifié la participation pour plusieurs, et l'équipe de coordination a le fort désir d'adapter son approche, ses processus et ses façons de communiquer. **#apprentissagePIC**





RAPPORT D'ACTIVITÉS 21-22

Mot de la directrice

Le PIC en un coup d'œil

L'année du PIC décortiquée

1. Renforcer la capacité collective d'agir des quartiers
2. Favoriser l'engagement des partenaires et développer une approche systémique
3. Accroître les liens entre les acteurs du PIC
4. Structurer et opérationnaliser la phase 2
5. Terminer la phase 1
6. **Rayonner et partager des apprentissages**

Annexes

États financiers

Les 5 conditions de l'impact collectif

Ce rapport couvre la période du 1^{er} octobre 2021 au 30 juin 2022 (8 mois).

Les prochaines années, le cycle de publication du rapport annuel du PIC sera synchronisé avec l'année financière de Centraide (du 1^{er} avril au 31 mars).

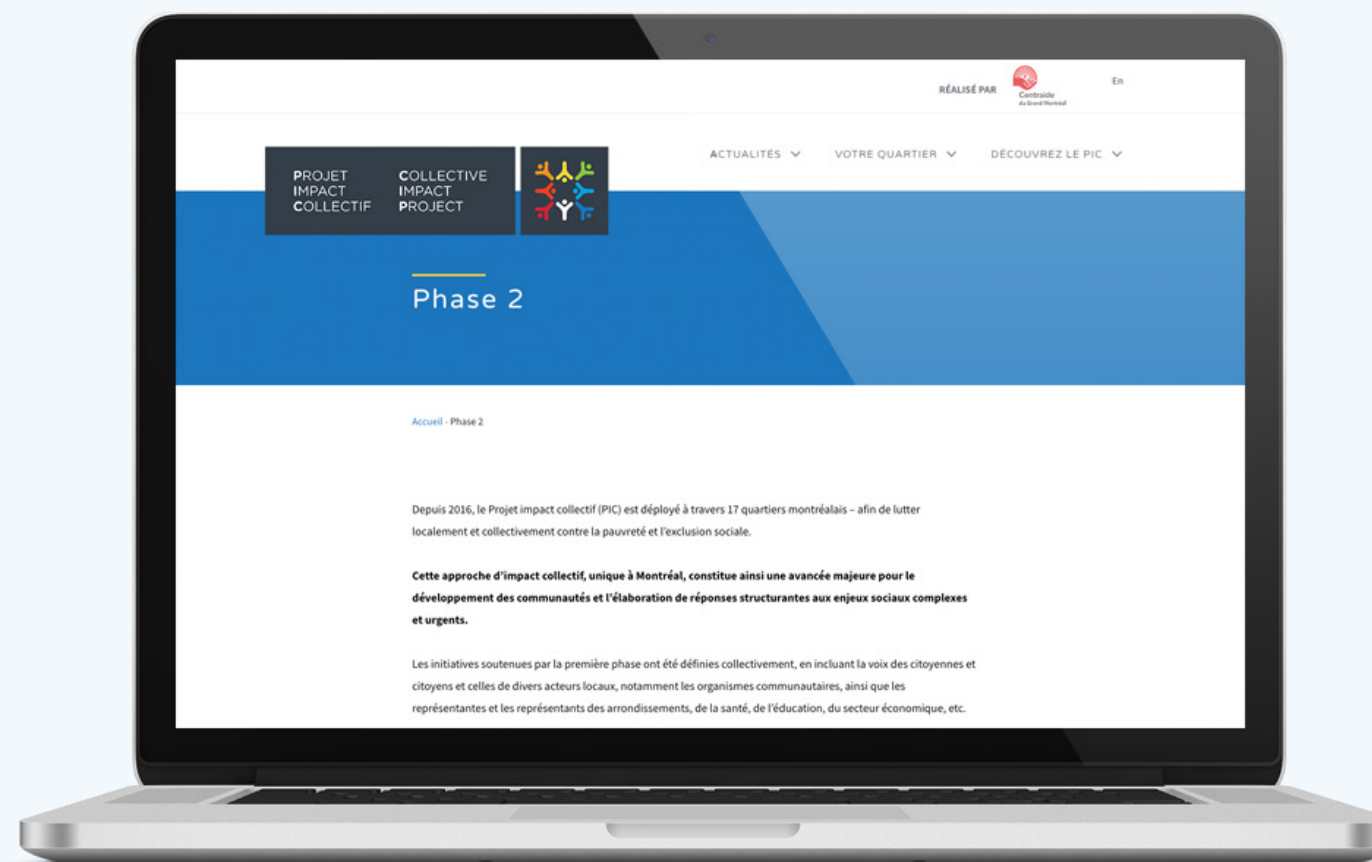
pic.centraide.org

PROJET
IMPACT
COLLECTIF

Rayonnement du PIC	Rayonnement des quartiers dans les médias	Présentations sur le PIC	Communications	Site Internet	Médias sociaux	Infolettres
--------------------	---	--------------------------	----------------	----------------------	----------------	-------------

L'intérêt pour le site Internet a beaucoup augmenté cette année : celui-ci a reçu plus de 9 000 visites (une augmentation de 1000 visites par rapport à l'année passée), ce qui signifie près de 6 000 visiteurs uniques. C'est la nouvelle page sur la phase 2 qui suscite le plus d'attention de la part des visiteurs.

[#boncoupPIC](#)





RAPPORT D'ACTIVITÉS 21-22

Mot de la directrice

Le PIC en un coup d'œil

L'année du PIC décortiquée

1. Renforcer la capacité collective d'agir des quartiers
2. Favoriser l'engagement des partenaires et développer une approche systémique
3. Accroître les liens entre les acteurs du PIC
4. Structurer et opérationnaliser la phase 2
5. Terminer la phase 1
6. **Rayonner et partager des apprentissages**

Annexes

- États financiers
- Les 5 conditions de l'impact collectif

Ce rapport couvre la période du 1^{er} octobre 2021 au 30 juin 2022 (8 mois).

Les prochaines années, le cycle de publication du rapport annuel du PIC sera synchronisé avec l'année financière de Centraide (du 1^{er} avril au 31 mars).

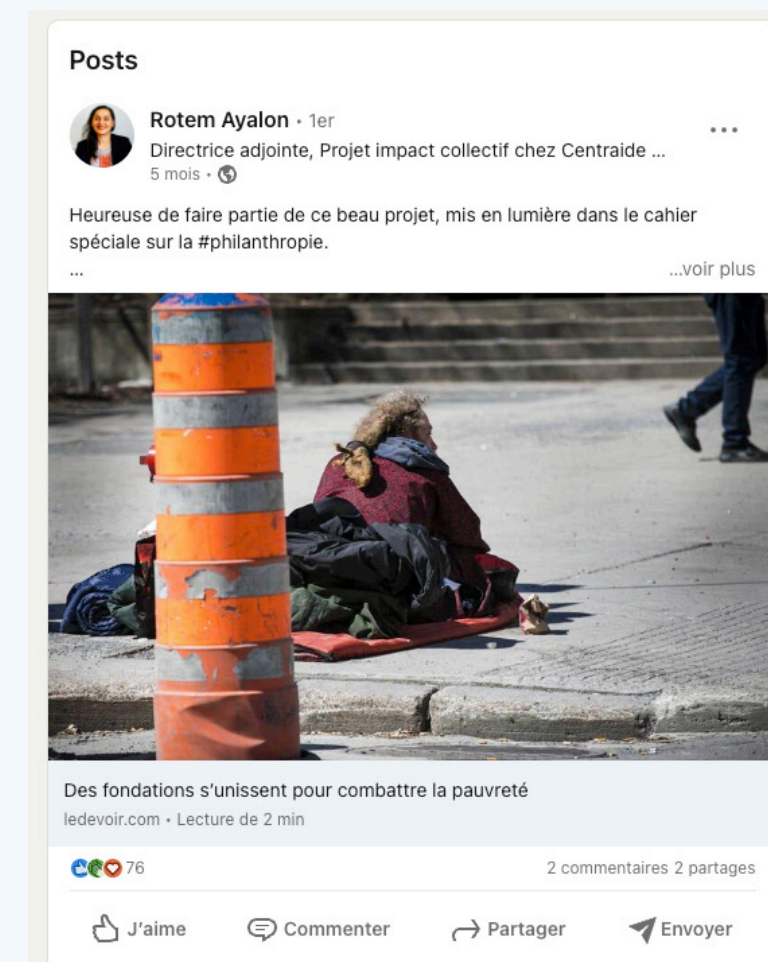
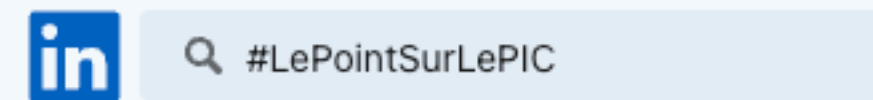
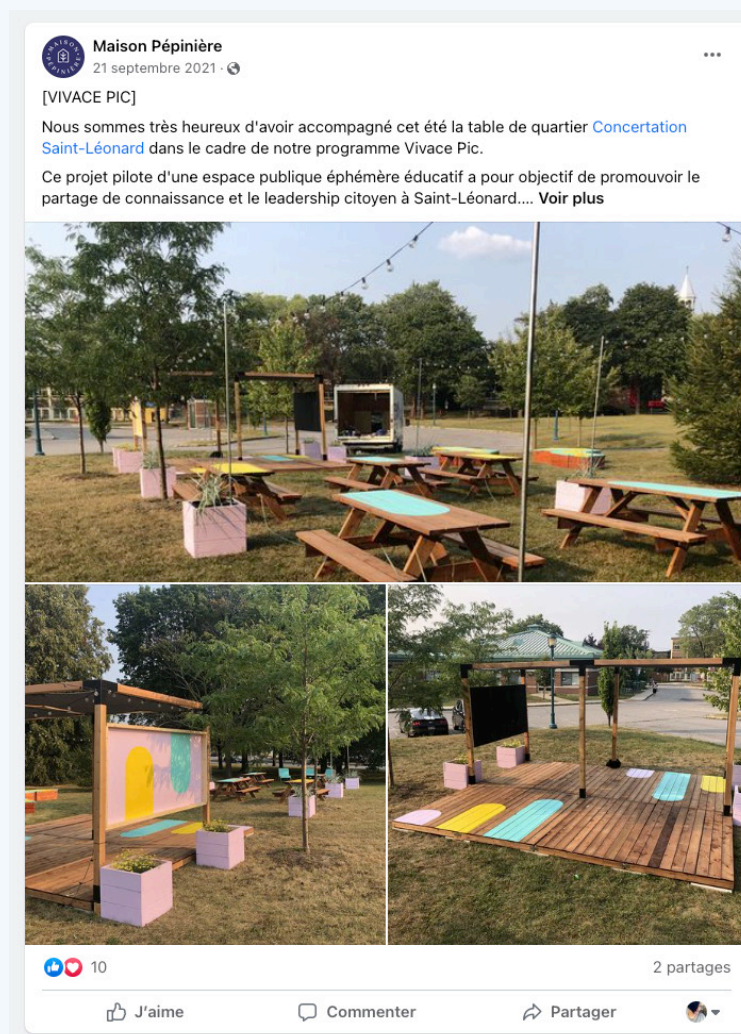
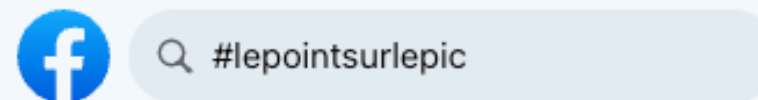
pic.centraide.org

PROJET
IMPACT
COLLECTIF

Rayonnement du PIC	Rayonnement des quartiers dans les médias	Présentations sur le PIC	Communications	Site Internet	Médias sociaux	Infolettres
--------------------	---	--------------------------	----------------	---------------	-----------------------	-------------

Cette année, les partenaires du PIC ont généré et partagé de nombreuses publications sur les réseaux Facebook et LinkedIn, surtout en lien avec le lancement de la phase 2. On les retrouve, pour la plupart, sous les mots-clis #LePointSurLePic et #PICMTL.

#boncoupPIC





RAPPORT D'ACTIVITÉS 21-22

Mot de la directrice

Le PIC en un coup d'œil

L'année du PIC décortiquée

1. Renforcer la capacité collective d'agir des quartiers
2. Favoriser l'engagement des partenaires et développer une approche systémique
3. Accroître les liens entre les acteurs du PIC
4. Structurer et opérationnaliser la phase 2
5. Terminer la phase 1
6. Rayonner et partager des apprentissages

Annexes

États financiers

Les 5 conditions de l'impact collectif

Ce rapport couvre la période du 1^{er} octobre 2021 au 30 juin 2022 (8 mois).

Les prochaines années, le cycle de publication du rapport annuel du PIC sera synchronisé avec l'année financière de Centraide (du 1^{er} avril au 31 mars).

pic.centraide.org

PROJET
IMPACT
COLLECTIF

Rayonnement du PIC	Rayonnement des quartiers dans les médias	Présentations sur le PIC	Communications	Site Internet	Médias sociaux	Infolettres
--------------------	---	--------------------------	----------------	---------------	----------------	-------------

Entre octobre 2021 et juin 2022, quatre **infolettres** ont été envoyées (en français et en anglais). Le taux d'ouverture est de près de 57% pour les deux langues.



Où en est la phase 2 du PIC?

Plus de 70 personnes de différents milieux (communautaire, institutionnel, philanthropique) se sont réunies virtuellement le 1^{er} octobre pour une séance d'information sur la nouvelle phase du projet. **L'équipe de coordination et des membres de la communauté PIC y ont présenté le nouveau Guide du PIC.**

Il s'agit d'un document de référence qui présente les éléments les plus importants afin que toute la communauté PIC s'appuie sur des principes directeurs et des apprentissages communs. Il a pour but d'offrir de la clarté tout en laissant beaucoup d'espace pour tester, apprendre et innover en mode collectif et créatif.



Nous vous invitons à [parcourir le Guide](#) pour vous l'approprier et en apprendre plus sur cette nouvelle phase du projet qui démarre.

Comme dans la première phase, nous réitérons un des fondements du Projet impact collectif : **l'approche flexible et adaptable aux réalités changeantes des quartiers.** Ainsi, tous les membres de la communauté PIC ont la liberté d'exercer du leadership et de la créativité, de modeler leur démarche et même de la transformer!

[Parcourez en avant-première le guide de la Phase 2 du PIC](#)



Une autre année de travail collectif

Cette année, la solidarité et le courage de tous les quartiers ont été exemplaires. La capacité des milieux de se réinventer, de s'organiser et de s'engager pour réduire la pauvreté est inspirante.

Voici donc un aperçu des plus récentes réalisations!



À CONSULTER Alors que les effets de la pandémie sont encore bien présents, on ne peut que constater l'habileté et l'agilité dont font preuve les quartiers.

Le nouveau rapport annuel 20-21 en témoigne. Vous y découvrirez, entre autres:

- 5 acquis des initiatives qui ont agi comme leviers pendant la pandémie;
- Les développements et percées dans les projets structurants;
- Le renforcement des capacités avec ÉvalPIC.

Prenez le temps de le parcourir pour en savoir plus sur les impacts positifs de la communauté du PIC afin de diminuer la pauvreté.

[Consultez le rapport d'activités 2020-2021 du PIC >](#)



Image issue de la vidéo de l'Espace 40e/Beaubien, Dynamo Collectivo

Les initiatives du PIC à l'avant-scène

Les initiatives du PIC ont rayonné à travers la ville au cours des derniers mois. Découvrez une sélection de contenus qui mettent en valeur le travail collectif des quartiers.

Centre-Sud : une démarche sur le développement du quartier ancrée dans le milieu

À ÉCOUTER Comment s'assurer que les grands projets immobiliers répondent aux besoins de la population? Le cas du quartier Sainte-Marie dans le Centre-Sud suscite de bonnes réflexions sur les enjeux et défis de la revitalisation d'un territoire.

On a parlé du **Comité d'accompagnement des grands projets** (qui est soutenu par le PIC), au 15-18, à 5:00.

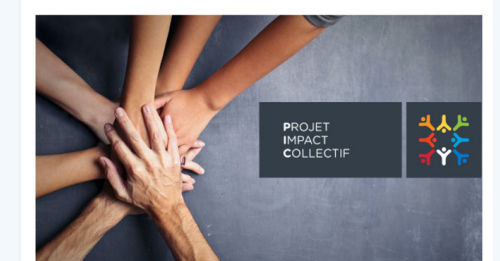
[Écoutez le reportage >](#)

Le comité d'accompagnement des grands projets



La phase 2 du PIC est officiellement en marche!

Et quelle fierté de voir évoluer ce projet qui fait tant de bien à nos quartiers montréalais. Nous partageons avec vous tous les détails de ce lancement qui fut un succès.



Unis pour les quartiers montréalais

À DÉCOUVRIR Le 27 avril dernier, une centaine de personnes étaient réunies au Théâtre Paradoxe pour le lancement de la deuxième phase du Projet impact collectif. Des représentant-e-s des quartiers impliqués dans la première phase du PIC ont témoigné de son approche unique.

[Lisez l'article pour en apprendre plus >](#)





RAPPORT D'ACTIVITÉS 21-22

Mot de la directrice

Le PIC en un coup d'œil

L'année du PIC décortiquée

1. Renforcer la capacité collective d'agir des quartiers
2. Favoriser l'engagement des partenaires et développer une approche systémique
3. Accroître les liens entre les acteurs du PIC
4. Structurer et opérationnaliser la phase 2
5. Terminer la phase 1
6. [Rayonner et partager des apprentissages](#)

Annexes

- États financiers
- Les 5 conditions de l'impact collectif

Ce rapport couvre la période du 1^{er} octobre 2021 au 30 juin 2022 (8 mois).

Les prochaines années, le cycle de publication du rapport annuel du PIC sera synchronisé avec l'année financière de Centraide (du 1^{er} avril au 31 mars).

pic.centraide.org

PROJET
IMPACT
COLLECTIF

Rayonnement du PIC	Rayonnement des quartiers dans les médias	Présentations sur le PIC	Communications	Site Internet	Médias sociaux	Infolettres
--------------------	---	--------------------------	----------------	---------------	----------------	-------------

En communications, le défi est de transmettre les bonnes informations aux bonnes personnes au bon moment. Il sera nécessaire d'adapter à la nouvelle phase les outils et les façons de faire qui ont été élaborés pour la première phase, ce qui demande plusieurs modifications, incluant l'ajout d'une douzaine de quartiers. Cela implique aussi de réfléchir à de nouveaux modes de communication adaptés à la nouvelle « communauté PIC ».

[#défiPIC](#)



RAPPORT D'ACTIVITÉS 21-22

Mot de la directrice

Le PIC en un coup d'œil

L'année du PIC décortiquée

1. Renforcer la capacité collective d'agir des quartiers
2. Favoriser l'engagement des partenaires et développer une approche systémique
3. Accroître les liens entre les acteurs du PIC
4. Structurer et opérationnaliser la phase 2
5. Terminer la phase 1
6. Rayonner et partager des apprentissages

Annexes

États financiers

Les 5 conditions de l'impact collectif

Ce rapport couvre la période du 1^{er} octobre 2021 au 30 juin 2022 (8 mois).

Les prochaines années, le cycle de publication du rapport annuel du PIC sera synchronisé avec l'année financière de Centraide (du 1^{er} avril au 31 mars).

pic.centraide.org

PROJET
IMPACT
COLLECTIF

ANNEXES



RAPPORT D'ACTIVITÉS 21-22

Mot de la directrice

Le PIC en un coup d'œil

L'année du PIC décortiquée

1. Renforcer la capacité collective d'agir des quartiers
2. Favoriser l'engagement des partenaires et développer une approche systémique
3. Accroître les liens entre les acteurs du PIC
4. Structurer et opérationnaliser la phase 2
5. Terminer la phase 1
6. Rayonner et partager des apprentissages

Annexes

États financiers

Les 5 conditions de l'impact collectif

Ce rapport couvre la période du 1^{er} octobre 2021 au 30 juin 2022 (8 mois).

Les prochaines années, le cycle de publication du rapport annuel du PIC sera synchronisé avec l'année financière de Centraide (du 1^{er} avril au 31 mars).

pic.centraide.org

PROJET
IMPACT
COLLECTIF

1. État des résultats et du solde du fonds au 30 mai 2022

	2022		2021
	Phase 1	Phase 2	Phase 1
	\$	\$	\$
PRODUITS			
Dons	4 779 902	4 300 000	5 700 000
Intérêts	29 902	-	10 790
SOLDE		9 079 902	5 710 790
CHARGES			
Investissements	3 567 154	-	3 757 280
Frais de soutien à la communauté et de fonctionnement	358 452	-	443 430
	3 925 606	-	4 200 610
RÉSULTAT NET	854 296	4 300 000	1 510 190
Solde du fonds au début	2 801 960	150 000	1 421 780
Frais de gestion	(150 000)	-	(130 000)
SOLDE	3 356 256	4 450 000	
SOLDE DU FONDS À LA FIN		7 806 256	2 801 960

SOURCE: Extrait des États financiers de Centraide du Grand Montréal, 31 mars 2021.



RAPPORT D'ACTIVITÉS 21-22

Mot de la directrice

Le PIC en un coup d'œil

L'année du PIC décortiquée

1. Renforcer la capacité collective d'agir des quartiers
2. Favoriser l'engagement des partenaires et développer une approche systémique
3. Accroître les liens entre les acteurs du PIC
4. Structurer et opérationnaliser la phase 2
5. Terminer la phase 1
6. Rayonner et partager des apprentissages

Annexes

États financiers

Les 5 conditions de l'impact collectif

Ce rapport couvre la période du 1^{er} octobre 2021 au 30 juin 2022 (8 mois).

Les prochaines années, le cycle de publication du rapport annuel du PIC sera synchronisé avec l'année financière de Centraide (du 1^{er} avril au 31 mars).

pic.centraide.org

PROJET
IMPACT
COLLECTIF

2. État des investissements alloués aux quartiers au 30 mai 2022

NATURE DU SOUTIEN	NOM DU QUARTIER	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	TOTAL GLOBAL
		\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
PIC 1 — Soutien intensif	Centre-Sud	45 000	45 000	443 465	555 394	498 297	552 435	415 583	2 555 174
	Côte-des-Neiges	45 000	95 000	199 566	292 582	494 176	404 450	335 679	1 866 453
	Parc-Extension	45 000	0	148 575	0	195 000	0	0	608 603
	Saint-Léonard	45 000	210 000	487 759	162 045	357 317	401 634	181 871	1 967 459
	Saint-Michel	45 000	250 425	513 668	513 936	528 824	525 166	353 918	2 730 937
	Total PIC 1	225 000	600 425	1 793 033	1 523 957	2 073 614	1 883 685	1 287 051	9 728 626
PIC 2 — Soutien modéré	Ahuntsic	0	80 000	66 270	123 142	123 142	98 514	0	491 068
	Bordeaux-Cartierville	0	25 000	110 000	0	0	200 284	200 000	535 284
	Lachine	12 000	81 626	109 253	130 000	130 000	104 000	0	566 879
	LaSalle	0	51 604	0	0	112 385	90 000	90 000	343 989
	Mercier-Est	100 000	0	133 000	130 000	133 000	105 000	0	601 000
	Mercier-Ouest	90 000	55 000	116 750	116 645	116 639	93 000	0	588 034
	Ouest-de-l'Île	12 000	108 425	145 888	162 775	162 453	129 962	0	721 503
	Peter-McGill	160 000	162 062	0	194 847	161 166	128 933	0	807 008
	Pointe-aux-Trembles	80 000	0	133 665	160 425	162 824	130 175	0	667 089
	Rosemont	0	96 000	0	139 900	180 000	144 000	0	559 900
	Verdun	103 775	0	141 236	163 053	153 053	130 442	0	701 559
	Ville-Émard—Côte-Saint-Paul	0	91 035	216 260	105 545	114 450	98 000	0	625 290
	Total PIC 2	557 775	750 752	1 172 322	1 426 332	1 559 112	1 452 310	290 000	7 208 603
Renforcement des capacités	ÉvalPIC (Dynamo)	150 000	150 000	0	104 400	105 000	152 368	0	661 768
	Leadership rassembleur ^{MC} (Dynamo)	55 368	0	0	0	0	0	0	55 368
	Conseil SAM (Démarche relance et résilience système alimentaire)	0	0	0	0	90 000	0	0	90 000
	Fonds d'innovation sociale de la Fondation McConnell*	0	108 203	57 125	27 445	110 000	127 959	0	430 732
	Total — Autres investissements	205 368	258 203	57 125	131 845	305 000	280 327	0	1 233 400
	TOTAL GLOBAL	988 143	1 609 380	3 022 480	3 203 967	3 937 726	3 616 322	1 577 051	18 175 097

* À titre d'exemple, le Fonds d'innovation sociale a permis de soutenir des initiatives comme des voyages d'études pour les quartiers et de l'accompagnement par la Maison de l'innovation sociale et La Pépinière | Espaces collectifs. Les chiffres présentés dans ce tableau proviennent de la Fondation McConnell (août 2020), qui accorde directement certaines subventions aux organisations. Ces montants ne sont donc pas soumis à la vérification comptable de Centraide du Grand Montréal.



RAPPORT D'ACTIVITÉS 21-22

Mot de la directrice

Le PIC en un coup d'œil

L'année du PIC décortiquée

1. Renforcer la capacité collective d'agir des quartiers
2. Favoriser l'engagement des partenaires et développer une approche systémique
3. Accroître les liens entre les acteurs du PIC
4. Structurer et opérationnaliser la phase 2
5. Terminer la phase 1
6. Rayonner et partager des apprentissages

Annexes

États financiers

[Les 5 conditions de l'impact collectif](#)

Ce rapport couvre la période du 1^{er} octobre 2021 au 30 juin 2022 (8 mois).

Les prochaines années, le cycle de publication du rapport annuel du PIC sera synchronisé avec l'année financière de Centraide (du 1^{er} avril au 31 mars).

pic.centraide.org

PROJET
IMPACT
COLLECTIF

Les 5 conditions de l'impact collectif



ENGAGEMENT INCLUSIF DE LA COMMUNAUTÉ

Mobiliser les acteurs locaux, dont les premiers concernés, à différentes étapes.



ASPIRATIONS PARTAGÉES

Forger une vision collective du changement et un plan commun.



APPRENTISSAGES STRATÉGIQUES

Identifier les avancées et défis, ajuster les pratiques et partager les apprentissages.



STRATÉGIES LEVIERS ET INFLUENCE

Augmenter la portée de l'initiative (acteurs, pratiques) et adopter une approche systémique.



STRUCTURE DE SOUTIEN RASSEMBLEUSE

Favoriser la mobilisation, le dialogue et la collaboration vers des changements systémiques.

Merci!
Au plaisir de collaborer
avec vous.



L'équipe de coordination PIC.
De gauche à droite : Akina Matsuo, Isabel Heck et Rotem Ayalon

