



MENU DES POSSIBLES

OFFRE EN RENFORCEMENT DES COMPÉTENCES ET APPRENTISSAGES PIC

Préparé par:

L'Équipe de coordination du
Projet impact collectif (PIC)

Dynamo

Niska

Yann Pezzini

Contexte



La phase 2 du PIC élargit son soutien à l'ensemble des quartiers montréalais. Avec autant d'initiatives qui s'y déploient, le potentiel d'apprentissages sera formidable si on réussit à les capter et les utiliser tout au long de la démarche. Pour cette raison, les quartiers sont invités à adopter une posture d'apprentissage qui leur permet de prendre du recul pour comprendre le chemin parcouru, capter les effets de leurs actions et de réinvestir ce qu'ils ont appris.

Ainsi, en faisant partie de la communauté PIC, les quartiers ont accès non seulement à un soutien financier, mais aussi au soutien de partenaires externes qui les aideront à renforcer leurs compétences et leurs apprentissages à travers les **trois** axes suivants :

1. **Accompagnement-conseil sur une question d'apprentissage (P.2)**
2. **Accompagnement-conseil sur d'autres éléments (P.4)**
3. **Activités collectives (P.5)**

ACCOMPAGNEMENT-CONSEIL SUR UNE QUESTION D'APPRENTISSAGE

Les initiatives PIC ont accès à **31 heures* d'accompagnement-conseil par année**** pour les soutenir dans des démarches d'apprentissage, centrées autour d'une question au coeur de l'initiative PIC. La démarche peut viser une plus grande **clarté stratégique**, une **évaluation** ou porter sur **toute autre question** de recherche importante pour l'évolution de l'initiative (au choix du quartier).

Les **3 partenaires disponibles, Dynamo, Niska et Yann Pezzini**, travaillent dans un esprit de co-construction, c'est-à-dire à partir d'échanges avec les parties prenantes et les membres du comité de coordination du projet de changement, afin de s'assurer que la démarche sera le reflet des préoccupations, des valeurs et de la culture du réseau de partenaires.

* Les heures d'accompagnement peuvent être reportées pour un maximum d'un an, ou pour un total de 62 heures.

** Par ailleurs, si le quartier souhaite bénéficier d'un soutien plus intensif nécessitant plus de 31 heures, il devra prendre en charge tous les coûts excédentaires.

LES 3 PARTENAIRES

DYNAMO



DYNAMO est une entreprise d'économie sociale qui vise à créer des collectivités inclusives, vivantes, et florissantes, qui épaulent des personnes, des organisations et des collectifs qui contribuent au changement social, dans le développement de leurs capacités à collaborer, apprendre et agir ensemble.

NISKA



NISKA est une coopérative qui a pour but de renforcer les capacités des organisations et des collectivités à prendre des décisions stratégiques de façon collective pour entreprendre, avec succès, des démarches de développement dans leur milieu.

YANN PEZZINI



YANN PEZZINI est un accompagnateur indépendant qui se spécialise en réflexion stratégique en contexte de transformation sociale. Il aime faciliter les réflexions (y compris les conversations difficiles) et favoriser la pensée systémique.

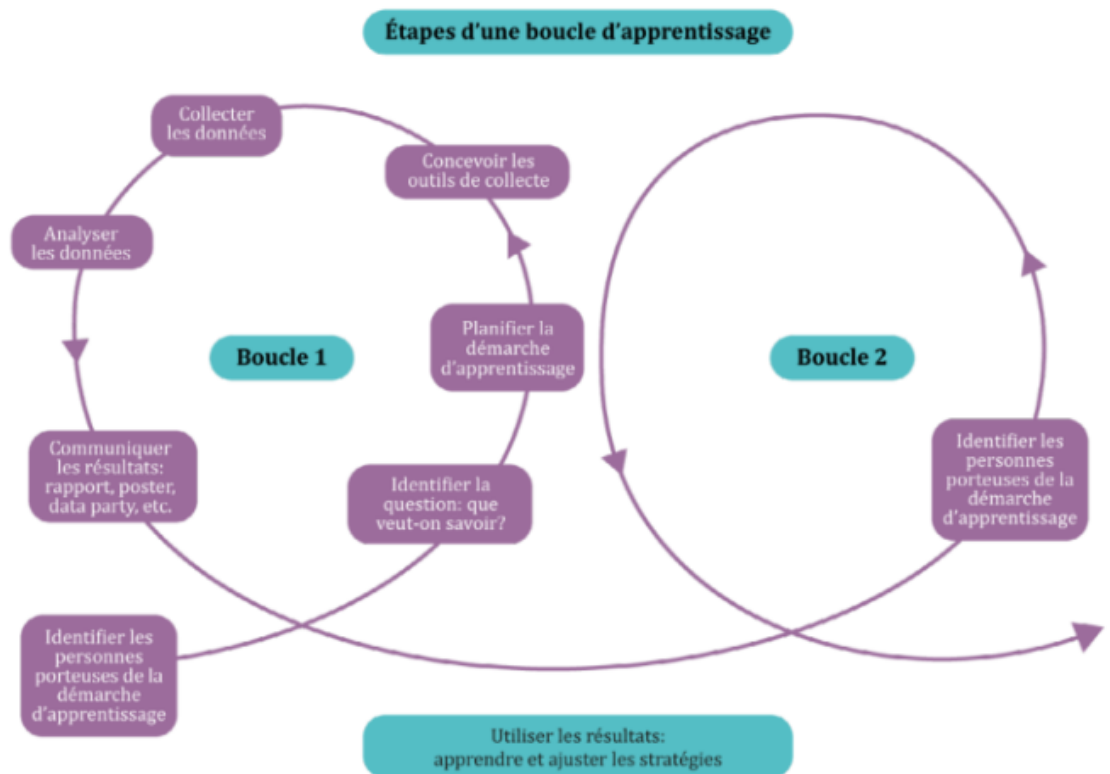
LA DÉMARCHE

Les ressources accompagnatrices s'ajustent pour répondre aux besoins spécifiques des quartiers tout au long du projet.***

L'objectif est de faciliter la mise en place de processus co-construits, utiles et adaptés aux acteur·trices engagé·es dans un contexte collectif. La démarche proposée, qui peut être réutilisée pour répondre à différents types de sujets (clarté stratégique, évaluation, mobilisation, entre autres), est généralement basée sur les étapes de la boucle d'apprentissage suivante :

- Identifier les questions prioritaires
- Planifier la démarche
- Identifier et collecter les données pertinentes
- Analyser les données
- Communiquer les résultats
- Réinvestir les apprentissages

*** Pour éviter les déplacements et ainsi optimiser l'utilisation des heures d'accompagnement-conseil, le mode virtuel sera privilégié.



LORSQUE VOUS ÊTES PRÊT.E.S À FAIRE UNE DEMANDE D'ACCOMPAGNEMENT, VEUILLEZ REMPLIR LE FORMULAIRE POUR ENTAMER LE PROCESSUS (scannez le code QR pour accéder au formulaire).

Demande d'accompagnement-conseil pour la captation des apprentissages



ACCOMPAGNEMENT-CONSEIL SUR D'AUTRES ÉLÉMENTS

Dynamo peut offrir un maximum de **30 heures d'accompagnement additionnel****** pour du soutien ponctuel et personnalisé sur d'autres sujets. Cela pour faciliter les conversations et la prise de décision à différents stades de la planification et de la mise en œuvre d'une initiative. Plus spécifiquement, il peut favoriser le codesign d'une stratégie de changement, l'identification de projets influents, l'élaboration d'un mode de fonctionnement inclusif ou encore le démarrage et le suivi de projet. En ce sens, les quartiers peuvent bénéficier de l'avis-conseil sur les outils et stratégies d'animation pour faire évoluer le processus, ou pour faciliter les échanges vers une prise de décision collective (partenaire et citoyen·ne·s). **9 quartiers peuvent bénéficier de ce soutien supplémentaire par année, sur la base du premier arrivé, premier servi.**

Si vos besoins en accompagnement ou renforcement des compétences ne cadrent pas avec ce qui est mentionné ci-haut, les quartiers peuvent en discuter avec leur conseiller·ère Centraide-PIC afin de déterminer les leviers disponibles dans **l'offre de renforcement des compétences et du leadership (RCL)** à laquelle ils ont également la possibilité d'accéder. Parmi eux, on peut mentionner en particulier le programme Leadership rassembleur, qui vise à soutenir l'action des leaders engagé.es dans leur communauté et de renforcer l'exercice d'un leadership dynamique et inclusif au sein des collectivités.

**** Si le quartier souhaite bénéficier d'un soutien plus intensif nécessitant plus de 30 heures, il prendra en charge tous les coûts excédentaires.

Pour commencer à profiter de l'accompagnement-conseil sur d'autres éléments, les quartiers doivent :

- Discuter avec leur conseiller·ère Centraide puis écrire à Chantal Grandchamp (Dynamo) au cgrandchamp@dynamocollectivo.com.

ACTIVITÉS COLLECTIVES

Tout au long du parcours, le PIC convie les quartiers à des échanges, rencontres, activités, formations et festivités pertinents pour le développement de leur initiative et le renforcement de leurs capacités d'agir et de tisser des liens. La participation se fait selon leurs intérêts et leurs disponibilités. Les types des sujets offerts dans ces activités sont l'impact collectif, la gouvernance collective, l'évaluation et apprentissages, entre autres. Dans certains cas, ils peuvent également être proposés par la communauté et définis en collaboration avec l'équipe de Centraide-PIC.

1. Formation en impact collectif

La formation Impact collectif a, au cours des dernières années, fait ses preuves pour aider les quartiers à développer leurs connaissances sur les conditions de cette approche ainsi qu'à renforcer leurs capacités, à se poser des questions permettant de structurer leur projet et d'agir dans le sens de l'impact souhaité. Plus concrètement, cette formation a influencé la pratique de planification stratégique des quartiers les faisant passer d'une démarche plus conventionnelle par enjeux à une démarche axée sur des changements (transformations souhaitées).

Coordonné par : Dynamo

Prochaines dates :

- 4 décembre 2023
- 10 avril 2024

Inscription : [Formation Impact collectif - PIC | Dynamo \(dynamocollectivo.com\)](https://dynamocollectivo.com)

2. Formation captation des apprentissages

La phase 2 du PIC souhaite renforcer les capacités des quartiers à capter les apprentissages faits dans le cadre de leur projet via un processus de leur choix (évaluation, question de recherche, mobilisation de connaissances, etc.). Cette formation d'une journée vous permettra d'explorer de façon pratique comment faire pour répondre à cette question : Qu'avons-nous besoin d'apprendre ensemble cette année pour faire évoluer notre projet ? Et pour ensuite naviguer à travers différents processus de captation des apprentissages.

Coordonné par : Dynamo

Prochaine date :

- 15 novembre 2023

Inscription: [Formation captation des apprentissages - PIC | Dynamo \(dynamocollectivo.com\)](https://dynamocollectivo.com)

3. Atelier sur la prise de décision collective

L'accompagnement dans le cadre de la phase 1 du PIC et le démarrage de sa phase 2 nous indiquent le besoin des collectifs à développer leurs capacités pratiques à faciliter la prise de décision collective. Cet atelier vise donc à explorer des méthodes de prise de décision ainsi que la posture requise du facilitateur lors de ce type d'exercice. Considérant que la prise de décision est nécessaire à divers moments lorsque nous travaillons collectivement à la planification, la mise en œuvre et l'intensification d'un projet, il semble opportun que cet atelier s'adresse aux équipes des tables de quartier ainsi qu'aux équipes des projets de changement.

Coordonné par : Dynamo

Prochaine date :

28 février 2024 (demi-journée)

Inscription : [EvalPIC: atelier prise de décision collective à Montréal | Dynamo \(dynamocollectivo.com\)](https://dynamocollectivo.com)

4. Festival impact collectif

Le Festival de l'impact collectif est une invitation annuelle à célébrer, rassembler et échanger autour de l'impact collectif pendant deux jours entiers.

Cet événement se veut convivial, riche en échange et immersif !

L'objectif principal est de créer et renforcer les liens entre les personnes impliquées dans le PIC ainsi que de partager leurs apprentissages. Pour ce faire, nous proposons un programme varié afin de favoriser l'aspect relationnel de la communauté, de s'amuser, de sortir du quotidien et d'apprendre autrement, ainsi que d'encourager et de valoriser toutes les formes de participation.

Coordonné par : Équipe PIC

Prochaine date : 19 et 20 octobre 2023

Cliquez [ici](#) pour vous inscrire!

5. Ateliers « Échanges de pratiques »

Devant les défis vécus par les quartiers, plusieurs partenaires communautaires ont manifesté le besoin de créer des espaces de discussions où les intervenant.e.s peuvent échanger sur des pratiques permettant de pousser plus loin les initiatives PIC, tout en créant des réseaux d'entraide.

Si vous voulez proposer un sujet de discussion pour les ateliers échanges de pratiques, contactez l'équipe au pic@centraide-mtl.org.

Coordonné par : l'équipe PIC

Dates: à venir

Pour commencer à profiter des activités collectives pour renforcer la capacité d'agir et tisser des liens, les quartiers sont invités à :

- Consulter les courriels informatifs (bulletins, infolettres, etc.) de communications avec les détails de chacune de ces activités. Pour vous joindre à la liste d'envoi, vous pouvez nous écrire au pic@centraide-mtl.org.
- S'inscrire à chaque activité en utilisant les liens fournis.

En outre, deux documents de soutien clés liés aux formations mentionnées seront bientôt disponibles en ligne sur le site web de Dynamo.

- **Cahier du participant Impact collectif** dans lequel on propose des questions à se poser et des exemples d'outils pour mieux travailler à la planification et à la mise en œuvre du changement souhaité collectivement
- **Guide d'accompagnement en évaluation participative** basé sur le fruit des apprentissages d'accompagnement d'initiatives PIC, ce guide propose des outils et ressources pour faciliter un processus d'évaluation participative.

Si vous avez de doutes, des questions ou des suggestions sur notre offre en renforcement des compétences et apprentissages, n'hésitez pas à contacter l'équipe au pic@centraide-mtl.org.